



$$y^2 = \frac{\sqrt{y}}{x+2}$$
$$x \sqrt{\frac{x^2 - y^2}{z+x}}$$
$$x_1 = \left(\frac{a+\beta+\gamma}{\beta^2} \right)$$
$$(y)^2 \sqrt{x}$$
$$x-y \sqrt{\frac{x^2 - y^2}{z+x}}$$
$$\frac{(xyz)}{z^2}$$
$$x_1 = \left(\frac{a+\beta+\gamma}{\beta^2} \right)$$
$$\frac{1}{2\sqrt{3}}$$
$$\sqrt{\frac{1}{12} + \frac{1}{48}}$$
$$A = \frac{1}{2}bh \quad \alpha^x \quad (y+b)^2$$
$$a \cdot \left(\frac{1}{2\sqrt{3}} \right)$$
$$\sin x$$
$$\cos x \cdot (y-x)$$
$$A = \begin{pmatrix} x, 1+x^2, 1 \\ y, 1+y^2, 1 \\ z, 1+z^2, 1 \end{pmatrix}$$

OPTIMIZACIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS EN MINERÍA

FORTALECE LA TEORÍA Y HAZ OPERACIONES RENTABLES

➤ INICIO DE CLASES: 27 DE OCTUBRE



INTRODUCCIÓN

La gestión de los costos en la empresa minera es una tarea de nivel estratégico, dado que es la variable principal sobre la que se puede actuar en la búsqueda de la rentabilidad.

Este programa, Optimización estratégica de costos en minería: enfoques y herramientas, desarrolla una visión integrada de los costos y su impacto en las finanzas de la operación minera.

Se suma a la línea de capacitación en costos mineros de la **Escuela de Postgrado GÉRENS** y permitirá a los estudiantes, acceder progresivamente al Diploma de Especialización en Costos y Finanzas en la Empresa Minera.



OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Desarrollar una visión integradora de costos, su relación con los procesos operativos, y la cadena de valor de costos y herramientas tecnológicas, que permitirán una gestión estratégica de los costos en el negocio minero.

Brindar herramientas y buenas prácticas para la optimización de costos a lo largo de la cadena de valor minera.

METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE

Fortalecer los conocimientos teóricos de costos y su aplicación práctica mediante el desarrollo de casos y el intercambio de experiencias entre los participantes del Programa.

Empleo de un software aplicativo y entrenamiento en analítica de datos aplicado a costos.

DIRIGIDO A

Ejecutivos y profesionales del sector minero vinculados a la gestión de costos y finanzas en operaciones mineras.

- › Ingenieros de Minas
- › Geólogos
- › Metalurgistas
- › Contadores
- › Administradores
- › Economistas
- › Profesionales de carreras afines

› BENE FICIOS

PARA LOS PARTICIPANTES

1

Desarrollar una visión integrada de los costos y su impacto en las finanzas de la operación minera; y tener mejores competencias para proponer mejoras en la gestión de costos y finanzas de su organización.

2

Tener acceso a un programa con alto contenido de casuística y aplicaciones prácticas para la realidad minera.

3

Oportunidad de compartir experiencias con colegas del sector minero que enfrentan retos similares, gracias a la metodología interactiva del programa.

4

Elaborar en equipo, un trabajo aplicado a un tema de costos que sea de especial interés.

Formar parte de una red de contactos selecta de profesionales del sector minero, la cual le puede brindar nuevas oportunidades de desarrollo.

5

Contar con las sugerencias de un staff de expositores de primer nivel, con amplia experiencia en la industria minera nacional e internacional.

6

A lo largo de todo el programa podrá recibir asesoría personalizada para gestionar su Carrera Profesional, fortalecer su EMPLEABILIDAD y lograr con ello un desarrollo profesional integral. Este beneficio se mantendrá vigente 1 mes más, luego de finalizado el programa.

PROGRAMA

MÓDULO 1

RECONFIGURACIÓN DE LA CADENA DE VALOR PARA OPTIMIZAR COSTOS Y EL ENFOQUE DE PROCESOS

- › La cadena de valor de costos: sus eslabonamientos y despliegue.
- › Identificación de actividades que crean, y actividades que destruyen valor.
- › Reconfiguración de la cadena de valor para mejorar la posición de costos de la empresa.
- › Gestión de costos a nivel de unidad minera.
- › Caso de estudio: La cadena de valor minera.
- › Gestión por procesos y su relación con los costos.
- › Mejora de procesos y aplicación de herramientas de mejora continua: metodología Lean aplicada al sector minero.
- › **Caso práctico: Mejora de un proceso con metodología Lean.**

MÓDULO 2

GESTIÓN DE RIESGOS EN MINERÍA Y SU IMPACTO EN LOS COSTOS

- › La gestión de riesgos en la cadena de valor minera.
- › Análisis, evaluación y control de riesgos.
- › Gestión de riesgos en tiempos de pandemia: Decisiones reales que tomaron empresas mineras, su impacto en los estados financieros y continuidad del negocio.
- › **Ejercicio aplicativo por grupos temáticos (ejemplo: derrumbes de taludes, inundaciones y subsidencias).**



MÓDULO 3

GESTIÓN INTEGRADA DE LOS COSTOS – MINE TO MILL Y GEOMETALURGIA

- › Estrategias de integración operativa : Mine to Mill y Geometalurgia.
- › Impacto de las estrategias de integración en los costos de la operación minera.
- › Gestión de impulsores de costos críticos.
- › Mejora de costos, flujos de caja y rentabilidad a largo plazo.
- › **Caso de estudio: Mine to mill.**



MÓDULO 4

USO DE LA TECNOLOGÍA PARA EL MANEJO EFICIENTE DE INFORMACIÓN DE COSTOS

- › Herramientas tecnológicas vigentes para la gestión de información de costos: Power BI.
- › Análisis comparativos, tendencias, evolución, estacionalidades.
- › Ejemplos actuales de aplicación empleando el Power BI.
- › **Ejercicios aplicativos empleando bases de datos de costos.**



PROGRAMA

MÓDULO 5

CONTROL DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

- › Importancia del análisis oportuno de las desviaciones de costos.
- › Sistemas de control de gestión y costos.
- › Gestión de costos a través de KPIs.
- › Forecast de producción, costos y estados financieros.
- › Analítica/Reporting para la gestión de costos.
- › **Caso de estudio: Diseño de un sistema de control y análisis de costos.**



MÓDULO 6

PROYECTOS MINEROS Y SU INTERRELACIÓN CON LOS COSTOS

- › Sistemas de aprobación de proyectos.
- › Fases de proyectos.
- › Tipos de proyectos.
- › Metodologías para estimación de costos y contingencias
- › Capitalizaciones.
- › Gestión de cambios y la interacción con operaciones.
- › **Caso de estudio o trabajo aplicativo.**



MÓDULO 7

INTEGRACIÓN

- › Trabajo aplicativo de mejora – TAM.
- › Evaluación.



EXPOSITORES



Armando Gallegos

Ph.D. en Management, The University of Texas at Austin E.E.U.U. MBA, Southern Methodist University, Dallas, Texas, E.E.U.U. Economista, Universidad del Pacífico.

Presidente del Directorio de GERENS. Consultor y expositor internacional en gerencia estratégica y organización. Amplia experiencia como consultor en el sector minero. Profesor principal. Rector de la Escuela.

Enrique Peñaherrera

Ingeniero Civil, UNI. Magister en Administración y Dirección de Proyectos UPC. Desempeña como Superintendente de Control de Proyecto-Compañía Minera Antamina.

Capacitación en PMI y AACE Internacional. Asesor de herramientas de Gestión de Proyectos, como Primavera P6 Project Management, Ms. Project, @risk, Ecosys en diversas compañías.

Especialista en Control de Proyectos de Construcción y Minería, con más de 18 años de experiencia. Docente Universitario (UNI-UPC).

Saúl Lozano

MBA, Centrum PUCP. Entrenamiento en logística en E.E.U.U. y Canadá.

Postgrado en Gestión por Procesos, Univ. Piura.

Postgrado en Gestión de riesgos, Ealde España. Ing. Industrial, Univ. Nacional de San Agustín.

Actualmente es Gerente de Gestión de riesgos y aseguramiento en Antamina. Experiencia docente.

Gaby Palacios

Magister en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, CFO Programme en London Business School - Inglaterra. Egresada de la Maestría en finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht Holanda.

Actualmente es Líder del área financiera y contable en Compañía Minera Zafranal (Teck Resources Ltd), fue asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como Contadora en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS.

Edgard de Olazábal

Experto en tecnología de información con más de 20 años de experiencia en la gestión integral de proyectos de desarrollo de sistemas e implementación de software en empresas multinacionales, nacionales y públicas.

Ha diseñado, producido e implementado soluciones integrales en informática y de continuidad de negocios. Estudios en la UNI y en Esan. Se desempeña como docente universitario.

Luis Iriarte

MBA, ESAN, MBA, Esan con especialización en finanzas. Ingeniero de Minas, PUCP, Programa de Alta Dirección, U. Piura, Diploma en Análisis de Sistemas, PUCP y estudios de Auditoría Interna. Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de Castrovirreyna Compañía Minera, Minera Titán del Perú, y de importantes empresas del sector comercial.

Actualmente es Gerente General de la consultora Convergencia SAC y Sub Gerente de Planeamiento y Costos de Consorcio Minero Horizonte. Docente universitario. Profesor de GERENS.

Rodrigo Prialé

Ph.D en Economía de la University of California at Berkeley, MBA de ESAN e Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Investigador y consultor en economía, finanzas y gestión de proyectos y profesor principal de GERENS.

Experiencia docente y de consultoría en importantes empresas mineras tales como Antamina, Yanacocha, PanAmerican Silver, Hochschild, Milpo, Refinería de Cajamarquilla, entre otras.

INICIO

27 de octubre 2023

FIN

2 de marzo 2024

FECHA DE CLASES

Viernes, de 6:00 a 10:15 p.m.
Sábados, de 8:30 am a 12:35 pm

FRECUENCIA

Quincenal

DURACIÓN

4 meses

MODALIDAD

Clases virtuales / presenciales