

EXPLORACIÓN

**DESARROLLO Y
CONSTRUCCIÓN**

CIERRE

OPERACIÓN

POSTCIERRE

GESTIÓN DE COSTOS EN EL CICLO DE VIDA DE LA MINA

Controla los costos de todas las etapas de un proyecto minero
Inicio: 09 de julio

MODALIDAD REMOTA

INTRODUCCIÓN • • • • • • • •

Creemos que el Perú tiene un potencial inmenso y **la minería es una de las actividades principales de la economía del Perú**, llegando a representar el 62% de las exportaciones y el 13% del PBI.

Es una industria en la que se compite a nivel global, en la cual las empresas tienen como estrategia principal la optimización de los costos, dado que por su naturaleza, carece de control sobre los precios del mercado. Dejando al país más rico y más grande que antes.

En este nuevo programa, la Escuela de Postgrado GĒRENS, **desarrolla a un nivel avanzado, el análisis de los costos en las diferentes etapas del proyecto/operación minera**, y recoge las importantes lecciones aprendidas en la práctica empresarial.



BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE ▼

- ▶ Contar con herramientas que permitan visualizar el panorama integral de la optimización de costos.
- ▶ Tener un criterio holístico sobre los costos de producción en cada etapa del ciclo de vida del proyecto/operación minero, desde la exploración, desarrollo, operación, hasta el cierre y postcierre.
- ▶ Comprender que las decisiones que toma un gerente pueden impactar también en los costos de otras áreas de la organización o en otra etapa del ciclo de vida.
- ▶ Utilizar las herramientas analíticas de un ERP para optimizar la gestión de costos.
- ▶ Comprender los aspectos tributarios (por ejemplo, los precios de transferencia); así como el desarrollo de los presupuestos, en la búsqueda de una gestión integral de los costos.
- ▶ Estar capacitado para proponer cambios o mejoras en la organización, para una mejor gestión de los costos.

DIRIGIDO A • • • • •

- ▶ Directivos, ejecutivos y profesionales del **sector minero**.
- ▶ **Consultores** vinculados al sector minero.
- ▶ **Analistas** bursátiles.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA ▶▶▶▶▶

Desarrollar en los participantes, criterios y herramientas para optimizar la gestión integral de los costos durante el ciclo de vida de la operación minera, desde la exploración, hasta la operación, cierre y postcierre.

1. Costos en la etapa de exploración en empresa en marcha/junior

- > Capitalizar o Pasar al gasto
- > Cut off de Exploración vs Desarrollo
- > Decisión de reportar un impairment
- > Transición de exploraciones a desarrollo

2. Costos en la etapa de desarrollo y construcción de proyectos mineros

- > Capitalización de costos del proyecto para asignar el valor de los activos
- > Transición entre el proyecto y la operación
- > **Panel 1 de invitados:** Lecciones aprendidas del costeo en los proyectos de construcción en minas

3. Estimación y gestión de costos en etapa de operación para minas de tajo abierto y subterráneo

- > Costos de Mina, planta y mantenimiento
- > Costos de contratistas
- > Depreciación de planta y equipo e impairments
- > Costos administrativos
- > Costos ambientales y de remediación (cierre progresivo)
- > Costos de la gestión social
- > **Panel 2 de invitados:** Lecciones aprendidas de los costos en las operaciones y Transición de la operación al cierre

4. Costos al cierre y postcierre de la operación minera

- > Costo de remediación
- > Costo social del cierre
- > **Panel 3 de invitados:** Lecciones aprendidas de los costos al cierre y postcierre de la operación minera

5. Gestión y control: una mirada holística

- > Los sistemas integrados de gestión: uso de la información de ERP y costos según etapa
- > Aspectos tributarios a considerar en cada etapa
- > Auditoría: preparación para una auditoría

6. Trabajo integrador

EXPOSITORES

Gaby Palacios



Magíster en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, es egresada de la Maestría en Finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht. Es Asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como Contadora en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS.

Oswaldo Rondón



Contador Público, Universidad Católica Santa María de Arequipa y Economista, U.N. San Agustín, Arequipa. Maestría en Administración Estratégica de Empresas, PUCP y Maastricht School of Management de Holanda. Cuenta con 20 años de experiencia en el sector minero en las áreas de contraloría, planeamiento financiero y auditoría. Actualmente se desempeña como Gerente de Contraloría en el grupo Glencore Perú. Ha sido auditor financiero y jefe de contabilidad en Southern Peru Copper Corporation. Docente universitario.

Luis Iriarte



MBA, Esan con especialización en finanzas. Ingeniero de Minas, PUCP, Programa de Alta Dirección, U. Piura, Diploma en Análisis de Sistemas, PUCP y estudios de Auditoría Interna. Catedrático de la Sección Minas, PUCP. Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de Castrovirreyna Compañía Minera, Minera Titán del Perú, y de importantes empresas del sector comercial. Actualmente es Gerente General de la consultora Convergencia SAC. Profesor contratado de GERENS.

Tito Mejía



Magíster en Ingeniería Industrial con mención en Operaciones, PUCP. Químico, UNMSM. Sólida experiencia gerencial en operaciones y procura en empresas transnacionales. Experto en Lean Manufacturing, Six sigma, SAP, Negociación, Estrategias de compra y abastecimiento, gestión con proveedores, Mantenimiento Reparación & Operaciones (MRO), Planeamiento de operaciones y ventas, gestión de almacenes. Es Gerente General de Supply Chain Savings, consultora especializada en proyectos de ahorro con SAP.

> **Invitados especiales:** Gerentes de importantes empresas mineras.

REQUISITOS >>>>>

- > Bachiller o título profesional.
- > Conocimientos intermedios de costos en minería.
- > Dos años de experiencia laboral en el sector minero.



DETALLES DEL PROGRAMA



INICIO: 9 de julio 2021
FIN: 02 de octubre 2021

TOTAL: 80 horas académicas



HORARIO:
Viernes de 18:00 a 22:15 horas
Sábado de 16:00 a 20:15 horas
Modalidad remota en tiempo real