GĔRENS | ESCUELA DE POSTGRADO

Convierte tus
**costos** en **valor.**



Programa

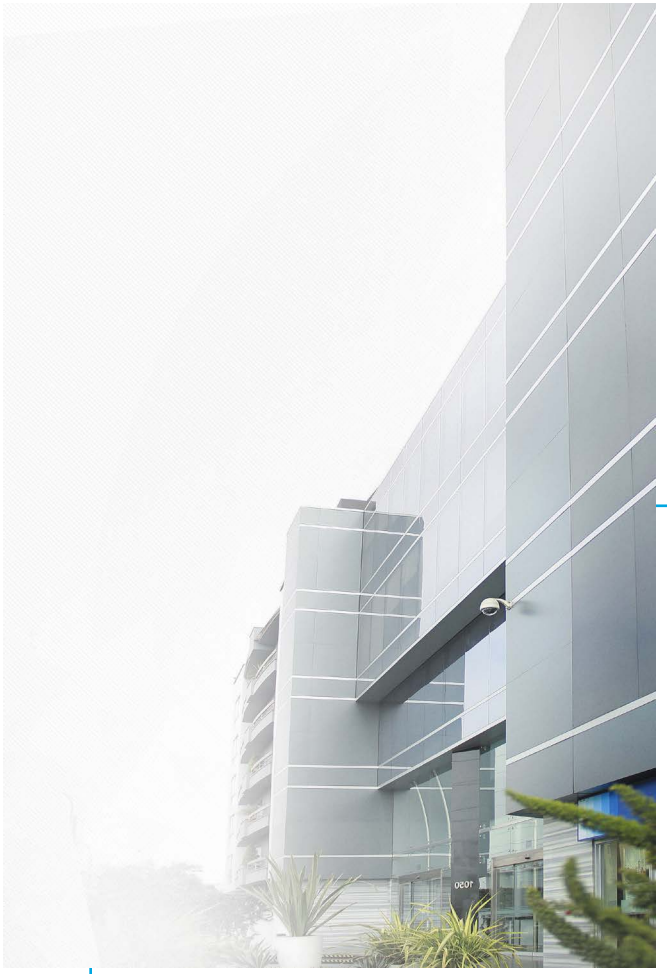
# Optimización Estratégica de Costos Mineros

*Plataforma Universal IA – MIT Openlearning

Acceso a la plataforma Universal IA MIT Open Learning

# Presentación

La gestión de costos en la minería es una tarea de nivel estratégico y una variable clave para la rentabilidad. Este programa, ***"Optimización Estratégica de Costos en Minería: Enfoques y Herramientas",*** ofrece una visión integrada de los Costos y su impacto en las finanzas de la operación minera, permitiendo a los participantes acceder progresivamente al Diplomado de Especialización en Costos y Finanzas en la Empresa Minera.



# Perfil del participante

Ejecutivos y profesionales del sector minero vinculados a la gestión de costos y finanzas incluyendo ingenieros de minas, geólogos, ingenieros metalurgistas, contadores, administradores, economistas y profesionales de carreras afines.





# Objetivos del programa

Desarrollar una ***visión integradora de costos, su relación con los procesos operativos y la cadena de valor de costos y herramientas tecnológicas*** (incluyendo la IA), que permitirán una gestión estratégica de los costos en el negocio minero.

Brindar herramientas y buenas prácticas para la ***optimización de costos a lo largo de la cadena de valor minera.***

# Beneficios para el participante

***Visión integral:*** obtén una visión completa de los costos y su impacto financiero para proponer mejoras en la gestión.

***Aplicación Práctica:*** Accede a un programa con alta casuística y aplicaciones prácticas para la realidad minera.

***Networking:*** Comparte experiencias con colegas y forma parte de una red de contactos selecta del sector.

***Staff de Expositores de Primer Nivel:*** Aprende de un equipo de docentes con amplia experiencia en la industria.

***Asesoría de Carrera:*** Recibe asesoría personalizada para gestionar tu desarrollo profesional y fortalecer tu empleabilidad.



# Estructura del programa



| Módulo | Contenidos |
|---|---|
| **01** Reconfiguración de la cadena de valor para optimizar costos y el enfoque de procesos | › ***La cadena de valor de costos:*** sus eslabonamientos y despliegue.<br>› Identificación de ***actividades que crean, y actividades que destruyen valor.***<br>› Reconfiguración de la ***cadena de valor para mejorar la posición*** de costos de la empresa.<br>› ***Gestión de costos a nivel*** de unidad minera.<br>› ***Gestión por procesos*** y su relación con los costos.<br>› ***Mejora de procesos y aplicación de herramientas de mejora continua:*** metodología Lean aplicada al sector minero.<br>› ***Caso práctico:*** Mejora de un proceso con metodología Lean. |

| Módulo | Contenidos |
|---|---|
| **02** Gestión de riesgos en minería y su impacto en los costos | › ***La gestión de riesgos*** en la cadena de valor minera.<br>› ***Análisis, evaluación y control*** de riesgos.<br>› ***Gestión de riesgos en el 2026 y eventuales impactos en el negocio:*** el cambio climático y la geopolítica, la adopción de la IA, otros riesgos operacionales.<br>› ***Ejercicio aplicativo por grupos temáticos*** (ejemplo: derrumbes de taludes, inundaciones y subsidencias). |

# Estructura del programa



| Módulo | Contenidos | Módulo | Contenidos |
|---|---|---|---|
| **03**<br>**Gestión integrada de los costos – mine to mill y geometalurgia** | › ***Estrategias de integración operativa:*** Mine to Mill y Geometalurgia.<br>› ***Impacto de las estrategias de integración*** en los costos de la operación minera.<br>› Gestión de ***impulsores de costos críticos.***<br>› Mejora de ***costos, flujos de caja y rentabilidad a largo plazo.***<br>› ***Caso de estudio:*** Mine to mill. | **04**<br>**Uso de la tecnología para el manejo eficiente de información de costos** | › ***Herramientas tecnológicas para la gestión de información de costos:*** Power BI y la IA.<br>› Análisis comparativos, ***tendencias, evolución, estacionalidades.***<br>› Ejemplos de ***aplicación y ejercicios prácticos*** con bases de datos.<br>› Ejercicios aplicativos empleando ***bases de datos de costos.*** |

# Estructura del programa



| Módulo | Contenidos |
|---|---|
| **05** Control de costos para la toma de decisiones | › Importancia del análisis oportuno de las ***desviaciones de costos.***<br>› Sistemas de ***control de gestión y de costos.***<br>› ***Gestión de costos*** a través de KPIs.<br>› Forecast de ***producción, costos y estados financieros.***<br>› ***Analítica/Reporting*** para la gestión de costos.<br>› ***Caso de estudio:*** Diseño de un sistema de control y análisis de costos. |
| **06** Proyectos mineros y su interrelación con los costos | › Sistemas de ***aprobación de proyectos.***<br>› ***Tipos de proyectos.***<br>› Metodologías para ***estimación de costos y contingencias.***<br>› ***Capitalizaciones.***<br>› Gestión de cambios y la ***interacción con operaciones.***<br>› Caso de ***estudio o trabajo aplicativo.*** |
| **07** Integración | › Trabajo aplicativo de mejora – TAM.<br>› Evaluación. |

# Plana Docente

## ARMANDO GALLEGOS

Ph.D. en Management, por The University of Texas at Austin EE.UU. MBA, Southern Methodist University, Dallas, Texas, EE.UU. Economista, Universidad del Pacífico. Presidente del Directorio de GERENS. Consultor y expositor internacional en gerencia estratégica y organización. Amplia experiencia como consultor en el sector minero. Profesor principal. Rector de la Escuela.

## KELVIN REYES

Ingeniero Forestal con Doctorado en Ingeniería y Ciencias Ambientales, Magíster en Ciencias Ambientales. Cuenta con 18 años de experiencia en consultoría ambiental, en especial: estudios de impacto ambiental, planes de contingencia, control de erosión y revegetación, planes de abandono, inventarios de biodiversidad, autorizaciones de desbosque, reforestación y planes de manejo ambiental.

## EDGARD DE OLAZÁBAL

Experto en tecnología de información con más de 20 años de experiencia en la gestión integral de proyectos de desarrollo de sistemas e implementación de software en empresas multinacionales, nacionales y públicas. Ha diseñado, producido e implementado soluciones integrales en informática y de continuidad de negocios. Estudios en la UNI y en Esan. Se desempeña como docente universitario.

## ENRIQUE PEÑAHERRERA

Ingeniero Civil, UNI. Magister en Administración y Dirección de Proyectos UPC. Se desempeña como Superintendente de Control de Proyecto, Compañía Minera Antamina. Capacitación en PMI y AACE Internacional. Asesor de herramientas de Gestión de Proyectos, como Primavera P6 Project Management, Ms. Project, @risk, Ecosys en diversas compañías. Especialista en Control de Proyectos de Construcción y Minería, con más de 18 años de experiencia. Experiencia en docencia universitaria.

## GREGORIO DÍAZ

Ingeniero Metalurgista, UNDAC. Postgrado en Gestión Minera, UNI, y en Gestión de Proyectos, UNSA. Doctorado en Administración. Más de 18 años de experiencia en minería polimetálica y minería del cobre, en empresas mineras del Grupo Trafigura, Sociedad Minera Cerro Verde, Cía. Mnera Chungar, Cía. Minera Milpo.

## SAÚL LOZANO

MBA, Centrum PUCP. Entrenamiento en logística en E.E.U.U. y Canadá. Postgrado en Gestión por Procesos, Universidad de Piura. Postgrado en Gestión de riesgos, Ealde España. Ing. Industrial, Universidad Nacional de San Agustín. Actualmente es Gerente de Gestión de riesgos y aseguramiento en Antamina. Experiencia docente.



# Plana Docente

## LUIS IRIARTE

MBA, ESAN, MBA, Esan con especialización en finanzas. Ingeniero de Minas, PUCP, Programa de Alta Dirección, U. Piura, Diploma en Análisis de Sistemas, PUCP y estudios de Auditoría Interna. Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de Castrovirreyna Compañía Minera, Minera Titán del Perú, y de importantes empresas del sector comercial. Actualmente es Gerente General de la consultora Convergensia SAC y Gerente de Finanzas de la empresa Michayay (energía solar); ha sido Sub Gerente de Planeamiento y Costos de Consorcio Minero Horizonte. Docente universitario. Profesor de GERENS.

## SEDRIC PAREJA

Ingeniero Metalurgista, UNMSM, Maestría en Gestión Minera, Escuela de Postgrado GERENS. Maestría en Geología, UNMSM, Maestría en Ingeniería de Mantenimiento, UNI, Maestría en Psicología Organizacional UNMSM. Más de 20 años de experiencia en procesamiento de minerales de cobre y molibdeno en empresas como Southern Copper y Glencore en posiciones de producción, metalurgia, proyectos, costos, geometalurgia. Autor de diferentes artículos técnicos y ponente en Perú y en el extranjero.

## GABY PALACIOS

Magister en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, CFO Programme en London Business School - Inglaterra. Egresada de la Maestría en finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht Holanda. Fue asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como contadora desarrollada en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GĚRENS.

## JIM CAMPION

Ingeniero industrial con más de 24 años de experiencia en la industria minera, superintendente de Mejora del Negocio y de operaciones en Antamina, especializado en mejora continua, excelencia operacional y gestión de la cadena de suministro. Cuenta con certificaciones internacionales como Master Black Belt Lean Six Sigma, Scrum Master y tecnologías de análisis de datos. Expositor académico en programas de Liderazgo, Lean Six Sigma (White y Yellow Belt).



GĚRENS | ESCUELA DE POSTGRADO

**Central Telefónica:** (511) 702 -9800 opción 1
Av. Primavera 1050 piso 3, Urb. Chacarilla del Estanque, Surco Lima - Perú
www.gerens.pe
informes@gerens.pe

## *La Escuela de Postgrado GĚRENS,* en colaboración con *MIT Open Learning,* ***te brinda una oportunidad única:***

Potenciar tus competencias digitales, aprovechando una formación disruptiva en IA con la plataforma Universal IA y el respaldo de la *institución número 1 del mundo.* Ponlo en tu agenda, vigencia: Por seis meses.