

PROGRAMA DE

OPTIMIZACIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS EN MINERÍA

Inicio: 22 de julio

MODALIDAD REMOTA



INTRODUCCIÓN

La gestión de los costos en la empresa minera es una tarea de nivel estratégico, dado que es la variable principal sobre la que se puede actuar en la búsqueda de la rentabilidad. Este programa, Optimización estratégica de costos en minería: enfoques y herramientas, desarrolla una visión integrada de los costos y su impacto en las finanzas de la operación minera. Se suma a la línea de capacitación en costos mineros de la Escuela de Postgrado GËRENS y permitirá a los estudiantes, acceder progresivamente al **Diploma de Especialización en Costos y Finanzas en la Empresa Minera**.



BENEFICIOS PARA LOS PARTICIPANTES

- Desarrollar una visión integradora de costos, su relación con los procesos operativos, y la cadena de valor de costos y herramientas tecnológicas, que permitirán una gestión estratégica de los costos en el negocio minero.
- Brindar herramientas y buenas prácticas para la optimización de costos a lo largo de la cadena de valor minera.



METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE

- Fortalecer los conocimientos teóricos de costos y su aplicación práctica mediante el desarrollo de casos y el intercambio de experiencias entre los participantes del Programa.
- Empleo de un software aplicativo y entrenamiento en analítica de datos aplicado a costos.

DIRIGIDO A:

El programa está dirigido a ejecutivos y profesionales del sector minero vinculados a la gestión de costos y finanzas en operaciones mineras.

- Ingenieros de Minas, Geólogos y Metalurgistas.
- Contadores, Administradores y Economistas.
- Profesionales de carreras afines.



OBJETIVOS

- Desarrollar una visión integrada de los costos y su impacto en las finanzas de la operación minera; y tener mejores competencias para proponer mejoras en la gestión de costos y finanzas de su organización.
- Tener acceso a un programa con alto contenido de casuística y aplicaciones prácticas para la realidad minera.
- Oportunidad de compartir experiencias con colegas del sector minero que enfrentan retos similares, gracias a la metodología interactiva del programa.
- Elaborar en equipo, un trabajo aplicado a un tema de costos que sea de especial interés.
- Formar parte de una red de contactos selecta de profesionales del sector minero, la cual le puede brindar nuevas oportunidades de desarrollo.
- Contar con las sugerencias de un staff de expositores de primer nivel, con amplia experiencia en la industria minera nacional e internacional.



PROGRAMA

MÓDULO 1

RECONFIGURACIÓN DE LA CADENA DE VALOR PARA OPTIMIZAR COSTOS Y EL ENFOQUE DE PROCESOS

- La cadena de valor de costos: sus eslabonamientos y despliegue.
- Identificación de actividades que crean, y actividades que destruyen valor.
- Reconfiguración de la cadena de valor para mejorar la posición de costos de la empresa.
- Gestión de costos a nivel de unidad minera.
- Caso de estudio: La cadena de valor minera.
- Gestión por procesos y su relación con los costos.
- Mejora de procesos y aplicación de herramientas de mejora continua: metodología Lean aplicada al sector minero.
- Caso práctico: Mejora de un proceso con metodología Lean.

MÓDULO 3

GESTIÓN INTEGRADA DE LOS COSTOS – MINE TO MILL Y GEOMETALURGIA

- Estrategias de integración operativa : Mine to Mill y Geometalurgia.
- Impacto de las estrategias de integración en los costos de la operación minera.
- Gestión de impulsores de costos críticos.
- Mejora de costos, flujos de caja y rentabilidad a largo plazo.
- Caso de estudio: Mine to mill.

MÓDULO 5

CONTROL DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

- Importancia del análisis oportuno de las desviaciones de costos.
- Sistemas de control de gestión y costos.
- Gestión de costos a través de KPIs.
- Forecast de producción, costos y estados financieros.
- Analítica/Reporting para la gestión de costos.
- Caso de estudio: Diseño de un sistema de control y análisis de costos.

MÓDULO 2

GESTIÓN DE RIESGOS EN MINERÍA Y SU IMPACTO EN LOS COSTOS

- La gestión de riesgos en la cadena de valor minera.
- Análisis, evaluación y control de riesgos.
- Gestión de riesgos en tiempos de pandemia: Decisiones reales que tomaron empresas mineras, su impacto en los estados financieros y continuidad del negocio.
- Ejercicio aplicativo por grupos temáticos (ejemplo: derrumbes de taludes, inundaciones y subsidencias).

MÓDULO 4

USO DE LA TECNOLOGÍA PARA EL MANEJO EFICIENTE DE INFORMACIÓN DE COSTOS

- Herramientas tecnológicas vigentes para la gestión de información de costos: Power BI.
- Análisis comparativos, tendencias, evolución, estacionalidades.
- Ejemplos actuales de aplicación empleando el Power BI.
- Ejercicios aplicativos empleando bases de datos de costos.

MÓDULO 6

PROYECTOS MINEROS Y SU INTERRELACIÓN CON LOS COSTOS

- Sistemas de aprobación de proyectos.
- Fases de proyectos.
- Tipos de proyectos.
- Metodologías para estimación de costos y contingencias Capitalizaciones.
- Gestión de cambios y la interacción con operaciones.
- Caso de estudio o trabajo aplicativo.

MÓDULO 7

INTEGRACIÓN

- Trabajo aplicativo de mejora – TAM.
- Evaluación.



EXPOSITORES

➤ **Rodrigo Prialé**

Ph.D. en Economía de la University of California at Berkeley, MBA de ESAN e Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Investigador y consultor en economía, finanzas y gestión de proyectos. Profesor principal de la Escuela de Postgrado GERENS. Amplia experiencia docente y de consultoría en importantes empresas mineras tales como Antamina, Yanacocha, PanAmerican Silver, Hochschild; Milpo y Refinería de Cajamarquilla (hoy Nexa Resources), entre otras.

➤ **Armando Gallegos**

Ph.D. en Management, University of Texas at Austin (Estados Unidos), MBA, Southern Methodist University, Texas, E.E.U.U. Economista, Universidad del Pacífico. Profesor principal y Rector de la Escuela de Postgrado GERENS. Consultor y expositor internacional en gerencia estratégica y organización. Amplia experiencia como consultor en el sector minero, en temas de estrategia y de gestión social. Ha publicado libros de la especialidad.

➤ **Luis Iriarte**

MBA, Esan con especialización en finanzas. Ingeniero de Minas, PUCP, Programa de Alta Dirección, U. Piura, Diploma en Análisis de Sistemas, PUCP y estudios de Auditoría Interna. Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de Castrovirreyna Compañía Minera, Minera Titán del Perú, y de importantes empresas del sector comercial. Actualmente es Gerente General de la consultora Convergencia SAC y Sub Gerente de Planeamiento y Costos de Consorcio Minero Horizonte. Experiencia docente universitaria. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS

➤ **Saúl Lozano**

MBA, Centrum PUCP. Entrenamiento en logística en E.E.U.U. y Canadá. Postgrado en Gestión por Procesos, U. Piura. Ingeniero Industrial, Universidad Nacional de San Agustín. Actualmente es Gerente de Excelencia Operacional y Continuidad de Negocio en Antamina y presidente de directorio de TV Mundo en Arequipa. Experiencia docente. .

➤ **Gaby Palacios**

Magister en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, es egresada de la Maestría en finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht. Es Asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como Contadora en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS.

➤ **Edgard De Olazábal**

Experto en tecnología de información con más de 20 años de experiencia en la gestión integral de proyectos de desarrollo de sistemas e implementación de software en empresas multinacionales, nacionales y públicas. Ha diseñado, producido e implementado soluciones integrales en informática y de continuidad de negocios. Estudios en la UNI y en Esan. Se desempeña como docente universitario.

➤ **Arturo Enrique Peñaherrera**

Ingeniero Civil, UNI. Magister en Administración y Dirección de Proyectos UPC. Capacitación en PMI y AACE Internacional. Asesor de herramientas de Gestión de Proyectos, como Primavera P6 Project Management, Ms. Project, en diversas compañías. Especialista en Control de Proyectos de Construcción y Minería, con más de 18 años de experiencia. Actualmente labora en importante empresa minera, como jefe de control de proyectos. Experiencia docente universitaria.

➤ **Raúl Pastor**

Treinta y cinco años de experiencia en el sector minero, en operaciones y proyectos de oro, cobre, plomo, plata, zinc en Perú. Desempeñando actividades de supervisión, jefaturas, gerencia y consultoría en empresas de gran y mediana minería, en los campos de control de proyectos y operaciones, gestión de riesgos, manejo de crisis, manejo de cambio, mejora continua, seguridad y entrenamiento.



DETALLES DEL PROGRAMA

Inicio: 22 de julio 2022

Fin: 11 noviembre 2022

Frecuencia: Quincenal

Horario: Viernes de 18:00 a 22:05 hrs.

Sábado de 8:30 am a 12:35 hrs

CLASES REMOTAS EN TIEMPO REAL