



Maneja
los grandes
costos.

GĚRENS | ESCUELA
DE POSTGRADO

COSTOS

Programa

Costos Mineros: De la Exploración al Cierre

*Plataforma Universal IA – MIT Openlearning



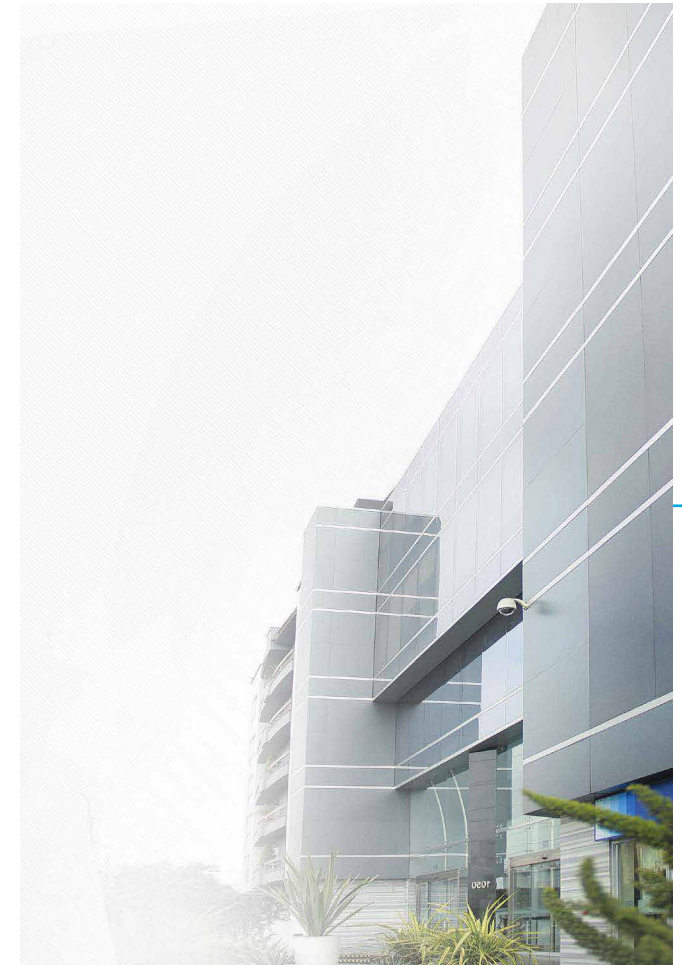


Presentación

Optimice la Creación de Valor en un Entorno Volátil

La industria minera actual enfrenta una presión inédita: precios volátiles, crecientes exigencias de sostenibilidad, restricciones de capital y el desafío constante de la eficiencia operativa. En este contexto, la gestión de costos ha dejado de ser un simple control presupuestal para convertirse en el **motor estratégico de la creación de valor**.

El programa **Costos Mineros: De la Exploración al Cierre de GĚRENS** ofrece una visión integral y aplicada de toda la vida del activo minero. Diseñado para conectar las decisiones técnicas y operativas con los resultados financieros, el programa le permitirá dominar los cost drivers críticos e impactar directamente en el NPV, IRR, cash cost, AISC y la competitividad de su operación.



Perfil del participante



Directores, gerentes, jefes y profesionales de las áreas de Operaciones, Planeamiento, Finanzas, Proyectos, Contraloría, Geología y Medio Ambiente del sector minero y empresas proveedoras, interesados en conectar las variables operativas con el valor económico de la empresa.





¿Por qué elegir este programa?



Enfoque en decisiones: Evolución de la descripción contable al diseño de estrategias financieras de alto impacto.



Herramientas de vanguardia: Integre modelamiento financiero en Excel, evaluación de riesgos bajo incertidumbre y aplicación de Inteligencia Artificial / Analítica de Datos.



Visión 360° del ciclo minero: Gestione eficientemente desde el CAPEX en etapas tempranas hasta las garantías y pasivos del cierre ambiental.

Competencias que desarrollará

Al finalizar el programa, usted estará capacitado para:



Tomar decisiones estratégicas de costos en escenarios de incertidumbre de precios, regulación y operación.



Jerarquizar los value drivers que determinan la rentabilidad del activo en cada etapa del ciclo de vida.



Controlar el CAPEX y mitigar overruns aplicando disciplinas de gobernanza, WBS y esquemas contractuales (EPC vs. EPCM).

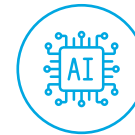




Competencias que desarrollará



Optimizar el Cash Cost y AISC a través de benchmarking internacional y análisis de la curva de costos.



Integrar la IA y analítica predictiva para anticipar variaciones de costos en mantenimiento, cadena de suministro y planificación.



Gestionar el impacto financiero y reputacional del Cierre de Minas, optimizando el NPV mediante cierres progresivos.

Estructura del programa



COSTOS

Módulo	Enfoque Estratégico	Contenidos Clave & Output Práctico
Módulo Contextual Fundamentos del Valor	Nivelación en la lógica financiera del negocio minero digital e integrado.	➤ Value drivers (Precio, Ley, Recovery, CAPEX). ➤ NPV, IRR, Payback y Trade-offs de costo-valor. ➤ Output: Modelo financiero base en Excel.
Módulo 1 Exploración: Decisiones bajo Incertidumbre	Análisis económico para la asignación de capital en etapas tempranas.	➤ Value of Information y Opciones Reales (seguir/abandonar). ➤ Evaluación económica preliminar y NIIF 6 ➤ Output: Decisión de inversión en proyecto junior.

Estructura del programa



COSTOS

Módulo

Enfoque Estratégico

Contenidos Clave & Output Práctico

Módulo 2
Desarrollo y
Construcción:
Disciplina de Capital

Control riguroso de
CAPEX y mitigación de
sobrecostos.

- **Gobernanza y WBS** como herramienta de control.
- **Estrategias contractuales:** EPC vs. EPCM.
- **Output:** Replanteamiento de proyecto con desviación de CAPEX.

Módulo 3
Operación: Costos
como Ventaja
Competitiva

La mina como unidad
económica y su posición
en la industria.

- **Cost drivers (Mina/Planta),** Cash Cost vs. AISC y Benchmarking.
- **Trade-offs:** Alquilar vs. Comprar; Mineral marginal vs. Promedio
- **Output:** Estrategia de optimización ante precios bajos.

Estructura del programa



COSTOS

Módulo	Enfoque Estratégico	Contenidos Clave & Output Práctico
Módulo 4 Etapas de Cierre: Costos como Riesgo Estratégico	Valoración del impacto financiero, normativo y reputacional.	➤ Modelación de costos de cierre, Provisiones (IAS 37) y Cierre progresivo. ➤ Impacto en NPV, garantías y riesgos sociales. ➤ Output: Plan de cierre optimizado con pasivo ambiental.
Módulo 5 IA y Data Aplicada a los Costos	Transformación digital para la gestión predictiva de costos.	➤ Modelos predictivos en mantenimiento, planificación y supply chain ➤ Automatización y tendencias de IA generativa en minería.
Módulo Integrador	Aplicación transversal.	➤ Trabajo Final: Trabajo práctico de optimización crítica de costos.

Plana Docente

Aprenda de líderes en el sector minero-financiero con trayectoria gerencial y académica de estándar internacional:

OSCAR PEZO

Compliance Officer en Soleil Metals (Suiza); ex Director y VP de Desarrollo Corporativo en Peruvian Metals Corp. MBA (UPC / Univ. Politécnica de Cataluña).

ENRIQUE PEÑAHERRERA

Jefe de Control de Proyectos en importante minera regional. Experto en herramientas Primavera P6 y gestión PMI/AACE. Magíster en Dirección de Proyectos (UPC).

GABY PALACIOS

Ex CFO en Minera Zafranal y exasesora del MINEM. Trayectoria directiva en Southern Perú. Magíster en Auditoría (UP) y CFO Programme por LBS (Inglaterra).

OSWALDO RONDÓN

Gerente de Contraloría y Planeamiento Financiero en Glencore International Perú. Coautor del Manual de Costos para Minería (SNMPE). MBA (PUCP / Maastricht).

LUIS IRIARTE

Subgerente de Planeamiento y Costos en Consorcio Minero Horizonte y Gerente General en Convergencia SAC. MBA (ESAN) e Ingeniero de Minas (PUCP).

MARCOS WIELAND

Director de Gunjop (IoT para minería) y Director B2B en GĚRENS. Ex ejecutivo en IBM, Microsoft, SAS y Ferreyros. MBA (Univ. of Texas).

PERCY MONTOYA

Experto internacional en Cierre de Minas. Exgerente ambiental en Barrick, Newmont, Yanacocha y Buenaventura. Profesional UNA La Molina.

FERNANDO GALA

Vocal del Consejo de Minería y ex Viceministro de Minas del Perú. Trayectoria en Southern Copper, Banco Minero y COFIDE. MBA (ESAN) e Ing. de Minas (PUCP).





GĚRENS | ESCUELA
DE POSTGRADO

Central Telefónica: (511) 702 -9800 opción 1
Av. Primavera 1050 piso 3, Urb. Chacarilla del
Estanque, Surco Lima - Perú
www.gerens.pe
informes@gerens.pe