

Fortalece la teoría y
haz operaciones rentables

Programa de especialización

Optimización Estratégica de Costos en Minería



Inicio:
7 de noviembre

GĖRENS | ESCUELA
DE POSTGRADO



> **Presentación**

La gestión de costos en la minería es una tarea de nivel estratégico y una variable clave para la rentabilidad. Este programa, “Optimización Estratégica de Costos en Minería: Enfoques y Herramientas”, ofrece una visión integrada de los

costos y su impacto en las finanzas de la operación minera, permitiendo a los participantes acceder progresivamente al Diplomado de Especialización en Costos y Finanzas en la Empresa Minera.

> Perfil del participante

Ejecutivos y profesionales del sector minero vinculados a la gestión de costos y finanzas, incluyendo Ingenieros de Minas, Geólogos, Ingenieros Metalurgistas, Contadores, Administradores, Economistas y profesionales afines.



> Beneficios para el participante



Visión Integral: Obtén una visión completa de los costos y su impacto financiero para proponer mejoras en la gestión.



Aplicación Práctica: Accede a un programa con alta casuística y aplicaciones prácticas para la realidad minera.



Networking: Comparte experiencias con colegas y forma parte de una red de contactos selecta del sector.



Staff de Expositores de Primer Nivel: Aprende de un equipo de docentes con amplia experiencia en la industria.



Asesoría de Carrera: Recibe asesoría personalizada para gestionar tu desarrollo profesional y fortalecer tu empleabilidad.

ESTRUCTURA CURRICULAR



Módulo 1

Reconfiguración de la Cadena de Valor para Optimizar Costos

- Cadena de valor de costos, sus eslabonamientos y despliegue.
- Identificación de actividades que crean y destruyen valor.
- Reconfiguración de la cadena de valor para mejorar la posición de costos.
- Gestión de costos a nivel de unidad minera.
- Gestión por procesos y su relación con los costos.
- Mejora de procesos y aplicación de herramientas (Metodología Lean).
- Casos de estudio y prácticos.

Módulo 2

Gestión de Riesgos en Minería y su Impacto en los Costos

- Gestión de riesgos en la cadena de valor minera.
- Análisis, evaluación y control de riesgos.
- Impacto de la gestión de riesgos en el nuevo entorno.
- Ejercicio aplicativo por grupos temáticos (ejemplos: derrumbes, inundaciones, subsidencias).

ESTRUCTURA CURRICULAR



Módulo 3

Gestión Integrada de los Costos – Mine to Mill y Geometalurgia

- Estrategias de integración operativa: Mine to Mill y Geometalurgia.
- Impacto de las estrategias en los costos.
- Gestión de impulsores de costos críticos.
- Mejora de costos, flujos de caja y rentabilidad a largo plazo.
- Caso de estudio: Mine to Mill.

Módulo 4

Uso de la Tecnología para el Manejo Eficiente de Información de Costos

- Herramientas tecnológicas para la gestión de costos (Power BI).
- Análisis comparativos, tendencias, evolución y estacionalidades.
- Ejemplos de aplicación y ejercicios prácticos con bases de datos.
- Empleo de la Inteligencia Artificial (IA) para la gestión de costos.

ESTRUCTURA CURRICULAR



Módulo 5

Control de Costos para la Toma de Decisiones

- Importancia del análisis oportuno de desviaciones de costos.
- Sistemas de control de gestión y costos.
- Gestión de costos a través de KPIs.
- Forecast de producción, costos y estados financieros.
- Analítica/Reporting para la gestión de costos.
- Caso de estudio: Diseño de un sistema de control y análisis de costos.

Módulo 6

Proyectos Mineros y su Interrelación con los Costos

- Sistemas de aprobación y fases de proyectos.
- Tipos de proyectos.
- Metodologías para estimación de costos y contingencias.
- Capitalizaciones.
- Gestión de cambios y su interacción con operaciones.
- Caso de estudio o trabajo aplicativo.

Módulo 7

Integración

- Trabajo aplicativo de mejora (TAM)
- Evaluación.

> PLANA DOCENTE

ARMANDO GALLEGOS

Ph.D. en Management, The University of Texas at Austin E.E.U.U. MBA, Southern Methodist University, Dallas, Texas, E.E.U.U. Economista, Universidad del Pacífico. Presidente del Directorio de GERENS. Consultor y expositor internacional en gerencia estratégica y organización. Amplia experiencia como consultor en el sector minero. Profesor principal. Rector de la Escuela.

EDGARD DE OLAZÁBAL

Experto en tecnología de información con más de 20 años de experiencia en la gestión integral de proyectos de desarrollo de sistemas e implementación de software en empresas multinacionales, nacionales y públicas. Ha diseñado, producido e implementado soluciones integrales en informática y de continuidad de negocios. Estudios en la UNI y en Esan. Se desempeña como docente universitario.

SAÚL LOZANO

MBA, Centrum PUCP. Entrenamiento en logística en E.E.U.U. y Canadá. Postgrado en Gestión por Procesos, Univ. Piura. Postgrado en Gestión de riesgos, Ealde España. Ing. Industrial, Univ. Nacional de San Agustín. Actualmente es Gerente de Gestión de riesgos y aseguramiento en Antamina. Experiencia docente.

ENRIQUE PEÑAHERRERA

Ingeniero Civil, UNI. Magister en Administración y Dirección de Proyectos UPC. Desempeña como Superintendente de Control de Proyecto, Compañía Minera Antamina. Capacitación en PMI y AACE Internacional. Asesor de herramientas de Gestión de Proyectos, como Primavera P6 Project Management, Ms. Project, @risk, Ecosys en diversas compañías. Especialista en Control de Proyectos de Construcción y Minería, con más de 18 años de experiencia. Experiencia en docencia universitaria.

> PLANA DOCENTE

GABY PALACIOS

Magister en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, CFO Programme en London Business School - Inglaterra. Egresada de la Maestría en finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht Holanda. Fue asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como contadora desarrollada en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GĖRENS.

LUIS IRIARTE

MBA, ESAN, MBA, Esan con especialización en finanzas. Ingeniero de Minas, PUCP, Programa de Alta Dirección, U. Piura, Diploma en Análisis de Sistemas, PUCP y estudios de Auditoría Interna. Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de Castrovirreyna Compañía Minera, Minera Titán del Perú, y de importantes empresas del sector comercial. Actualmente es Gerente General de la consultora Convergencia SAC y Sub Gerente de Planeamiento y Costos de Consorcio Minero Horizonte. Docente universitario. Profesor de GĖRENS.

RODRIGO PRIALÉ

Ph.D en Economía por University of California at Berkeley, MBA de ESAN e Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Investigador y consultor en economía, finanzas y gestión de proyectos y profesor principal de GĖRENS. Experiencia docente y de consultoría en importantes empresas mineras tales como Antamina, Yanacocha, PanAmerican Silver, Hochschild, Milpo, Refinería de Cajamarquilla, entre otras.

INICIO

Viernes 7 de noviembre 2025

FIN

Sábado 14 de marzo 2026

DURACIÓN

4 meses

HORARIO

Viernes de 6:00 p.m. a 10:05 p.m.
Sábados de 8:30 a.m. a 12:35 p.m.