GĚRENS | ESCUELA DE POSTGRADO

Controla *cada etapa* de tu proyecto.

Acceso a la plataforma Universal IA MIT Open Learning

Programa

Control de Gestión de Proyectos Mineros

*Plataforma Universal IA – MIT Openlearning

Inicio:
16 de oct.

Presentación

En el escenario económico actual, con un incremento significativo de la demanda global de minerales críticos, la minería se consolida como el motor fundamental del desarrollo del país. Sin embargo, la optimización del Life of Mine (LOM) y la ejecución de las estrategias corporativas ya no dependen solo de la riqueza del yacimiento, sino de la precisión quirúrgica en la gestión de sus proyectos de inversión. Estos proyectos, caracterizados por una alta complejidad técnica, estrictos estándares socioambientales (como el GISTM) y presupuestos millonarios, exigen una predictibilidad absoluta.

Tradicionalmente, muchos proyectos sufren desviaciones críticas debido a brechas en la integración entre la planificación estratégica, las cadenas de suministro impactadas por eventos globales y el control efectivo en terreno durante la ejecución. Ante esto, la industria minera global exige profesionales capaces de dominar el ciclo completo del control de proyectos: desde la validación en fases tempranas (FEL) y la estructuración del alcance (WBS/CBS), hasta el análisis cuantitativo de riesgos en costo y plazo.

El programa ***"Control de Gestión de Proyectos Mineros"*** responde directamente a esta necesidad. Con un enfoque eminentemente práctico y avanzado, este programa capacita a los participantes en el uso de metodologías de vanguardia como el Valor Ganado (EVM), la gestión integral de cambios y reclamos (Claims), y la analítica de datos potenciada por Inteligencia Artificial Generativa. Es el ecosistema de aprendizaje ideal para transformar datos de control en decisiones estratégicas que aseguren la transferencia exitosa del proyecto a la operación.

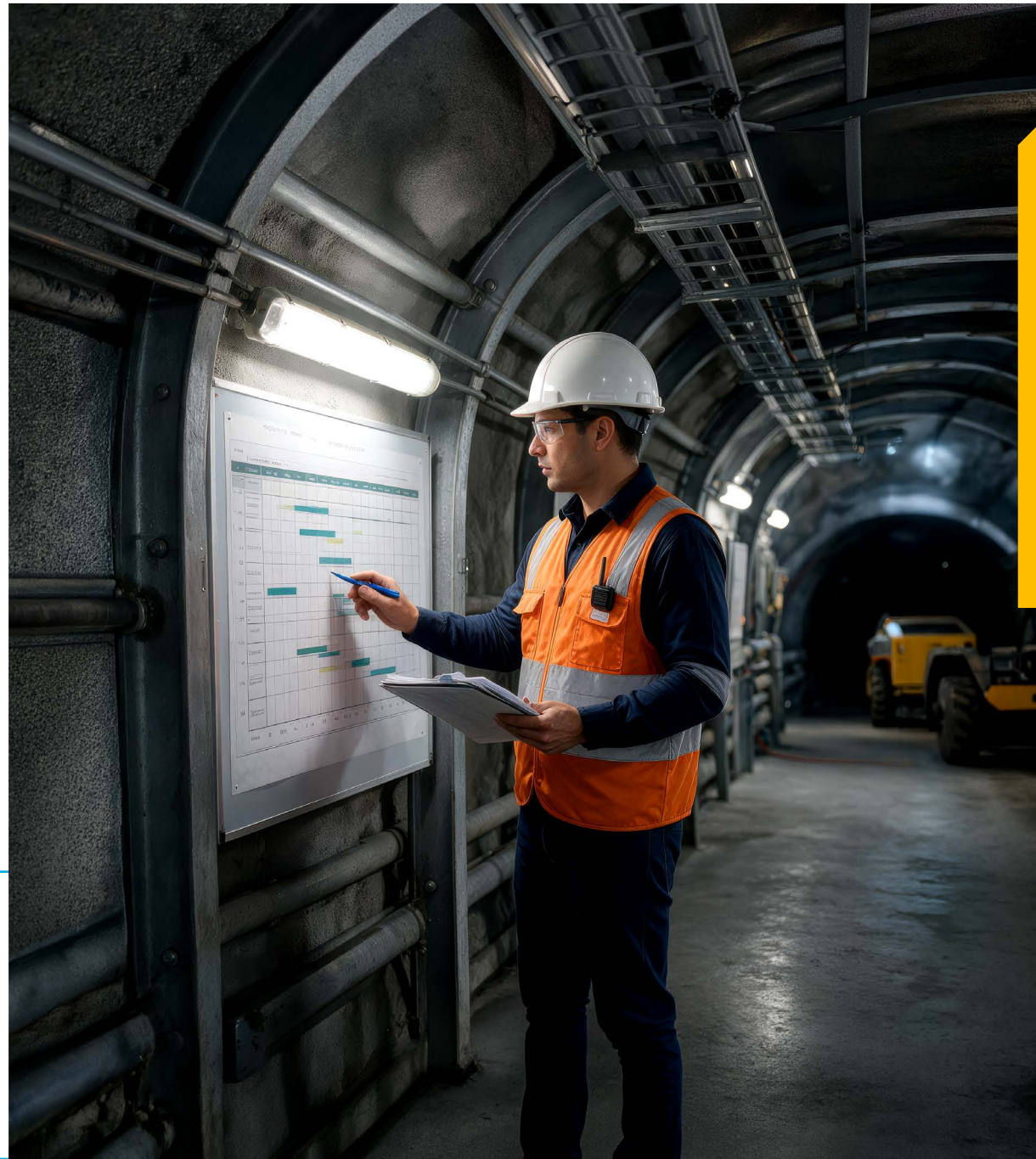
Perfil del participante

Profesionales de las áreas de gestión, construcción, costos, control de proyectos de las empresas mineras.

Gerentes y profesionales de las áreas de operaciones de las empresas mineras, que se encargarán del acompañamiento y de la puesta en marcha de un proyecto.

Profesionales de empresas consultoras y de empresas contratistas.

Gerentes, profesionales y consultores, así como funcionarios públicos que requieren ampliar su visión de la gestión y control de un proyecto minero.



Objetivos del programa

El objetivo del programa es brindar los conocimientos y las herramientas fundamentales para analizar y gestionar eficientemente la relación entre la conceptualización y planificación de los proyectos en minería y su ejecución efectiva en la práctica, con énfasis en el control de costos, plazos, riesgo y calidad de un proyecto.

Beneficios para el participante

1. Viabilizar el Negocio desde Fases Tempranas: Asegurará la solidez financiera y técnica de los proyectos mediante el dominio de la gobernanza FEL, alineando la estrategia corporativa con los nuevos estándares socioambientales globales como el GISTM, enfatizando la viabilidad técnica, económica, financiera, ambiental y social.

2. Blindar el Alcance y Mitigar Riesgos Contractuales: Aprenderá a estructurar el alcance de forma avanzada (WBS, CBS, SOW) y a seleccionar estrategias de contratación óptimas para minimizar disputas, sobrecostos y retrasos en el CAPEX/OPEX.

3. Controlar Desvíos con Métricas de Clase Mundial: Dominará la Gestión del Valor Ganado (EVM), el control de cambios integrado y el análisis cuantitativo de riesgos para anticipar alertas tempranas, proyectar escenarios (forecast) precisos y proteger el cronograma maestro.

Beneficios para el participante

4. Gestionar Reclamos (Claims) con Sustento Técnico: Adquirirá la destreza para fundamentar, negociar o mitigar reclamos contractuales utilizando técnicas analíticas avanzadas de la industria, como la Milla Medida y el Time Impact Analysis.

5. Liderar con Analítica de Datos e IA Generativa: Aprenderá a transformar datos complejos de control en decisiones estratégicas mediante el diseño de Dashboards interactivos en Power BI potenciados por Inteligencia Artificial, garantizando además un ramp-up y una transferencia impecable hacia el equipo de Operaciones.

6. Fortalecer sus habilidades blandas para trabajar en equipo

7. Ampliar su red de contactos profesionales de valor.

Metodología

Se combina una serie de metodologías para facilitar el proceso de aprendizaje de adultos, incluyendo sesiones teórico-prácticas, talleres aplicativos, casos de estudio y trabajo integrador.

Estructura del programa

Módulo I: La gestión de proyectos en minería

- ***Características y desafíos de los proyectos mineros:*** Estándares de Seguridad, Medio Ambiente y Relaciones Comunitarias, Gestión de Permisos.
- ***Fundamentos del estándar Global de Gestión de Relaves (GISTM)*** en la industria minera y marco regulatorio, Implementación, conformidad y auditoria GISTM.
- ***Ciclo de vida de un Proyecto Minero.*** El Antes y Después de un Proyecto Minero.
- ***Sistema de aprobación de proyectos (Metodología FEL):*** Puertas, Caso de negocio, evaluación financiera.
- ***El ciclo de la Gestión de Proyectos.***

Estructura del programa

Módulo II: Planificación del proyecto minero

- ***Estrategia de selección Contractual:*** Enfoque de Strategic Project Delivery & Contracting Advisory.
- ***Gestión de alcance:*** SOW, WBS, Work packages, OBS, CBS, y COA.
- ***Elaboración del Plan Master Schedule (PMS):*** Clasificación, metodologías y herramientas de validación de los cronogramas.
- ***Elaboración de los estimados:*** Clasificación, metodologías de estimación, productividad, allowances, escalamiento y contingencia. La Norma Internacional AACE.
- ***Estimación y cálculo de Costos de capital (CAPEX) y costos operativos (OPEX).*** Los grados de precisión a considerar para las distintas etapas de un Proyecto.
- ***Análisis de riesgos desde una perspectiva de costos y cronogramas, incluyendo:*** tipos de riesgos, ciclo de la gestión de riesgos, procesos de gestión de riesgos, risk register, cost risk análisis y schedule risk análisis.

Estructura del programa

Módulo III: Control de costos y cronogramas

- ***Control de cambios integrado al control de costos y cronogramas:*** alertas tempranas, tendencias, administración de los cambios fuera y dentro de alcance y su impacto en los costos y cronograma.
- ***Claims y la resolución de disputas:*** Técnicas de Milla ***Medida y Time Impact análisis*** para el fundamento de reclamos.
- ***Indicadores clave de desempeño (KPI)*** y las Curvas de avance.
- ***Gestión de costos y valor ganado (EVM):*** Revisión de los índices de performance de costos y cronograma, incluyendo el sistema de medición de progreso, escenarios EVM, forecast methods, TCPI, y CPM-EVM.
- ***Análisis de la conexión del control de costos*** con el project scheduling, niveles de cronograma y schedule contingency.

Estructura del programa

Módulo IV: Reportabilidad y transferencia a la operación

- ***Dashboards y reportes ejecutivos.***
- ***Uso Power Bi con IA Generativa*** y análisis de datos para toma de decisiones.
- ***Validación de entregables.***
- ***Estudio del proceso de cierre del proyecto*** desde una perspectiva de control de proyectos, incluyendo las tareas de cierre, as-built information, y el rol de control de proyectos en el cierre.
- ***Documentación y lecciones aprendidas.***
- ***Transferencia a Operaciones.***

Módulo V: Módulo integración

- Casos de estudio.
- Trabajo aplicado.

Plana **Docente**

ENRIQUE PEÑAHERRERA,

Coordinador del programa

Ingeniero Civil, UNI. Magister en Administración y Dirección de Proyectos UPC. Capacitación en PMI y AACE Internacional. Asesor de herramientas de Gestión de Proyectos, como Primavera P6 Project Management, Ms. Project, en diversas compañías. Especialista en Control de Proyectos de Construcción y Minería, con más de 18 años de experiencia. Actualmente labora en importante empresa minera, como jefe de control de proyectos. Experiencia docente universitaria; es coordinador del presente programa de GĚRENS.

CARLOS ALARCO

Presidente Regional para Latinoamérica y Country Manager de Bechtel Perú. Ingeniero Mecánico por la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), cuenta con más de 30 años de experiencia liderando proyectos de minería, infraestructura e industria en América Latina y Europa. Ha ocupado importantes cargos de liderazgo en organizaciones como AmCham Perú y ASME. Asimismo, participa como docente y conferencista en programas de educación ejecutiva y postgrado, en GERENS y otras instituciones compartiendo su experiencia en gestión de proyectos y liderazgo empresarial.

GINO CÁLAMO

MBA, Texas A&M University. Especialización en proyectos de inversión. Ingeniero Químico, UNI. Ha sido Coordinador de Joint Ventures en Mobil Exploration & Producing Peru y Gerente de Supervisión del OSITRAN. Cuenta con sólida experiencia gerencial en empresas nacionales y multinacionales, liderando el desarrollo de soluciones tecnológicas para los sectores minero, industrial, ambiental y de investigación. Experiencia docente universitaria, vinculado a GERENS en los programas de educación ejecutiva.

CARLOS TRIGO

Ingeniero Industrial y Magíster en Ingeniería de Sistemas con más de 30 años dirigiendo, controlando y auditando proyectos y PMOs en sectores de infraestructura, construcción, energía, seguros, banca y gobierno digital. PMP® certificado desde 2008, con trayectoria consolidada como gerente general de dos empresas de consultoría en dirección de proyectos y transformación digital. Docente universitario de postgrado especializado en gestión de proyectos. Experiencia directa acompañando megaproyectos de infraestructura y capacitando en gestión de proyectos a empresas de construcción y de equipamiento para minería.

Plana **Docente**

JEAN PIERRE URIBE

Ingeniero Estadístico e Informático, Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM), con Maestría en Estadística Aplicada. Estudios de posgrado en Business Intelligence y Maestría en Inteligencia Artificial, por la UNI. Sólida experiencia liderando proyectos de business intelligence, big data y analítica avanzada en los sectores minería y energía, agroindustria, transporte, banca y seguros. Fundador de la consultora Karl Pearson Asociados; actualmente se desempeña como Gerente de Transformación digital en importante empresa. Docente universitario, director académico del Diplomado Gestión y Analítica de Datos en Minería de GĚRENS.

FÉLIX MARTÍNEZ

Es Jefe de Contratos de Proyectos en Compañía Minera Antamina. Cuenta con más de 18 años de experiencia profesional en empresas como Antamina, Yanacocha y Petroperú, especializado en estrategia contractual, gestión de contratos y cadena de suministro para proyectos de gran envergadura. Es Ingeniero Industrial, MBA por CENTRUM PUCP y fundador de PREVERIX, la primera plataforma -asistida por inteligencia artificial- para la gestión contractual de PYMEs.

GĚRENS | ESCUELA DE POSTGRADO

Central Telefónica: (511) 702 -9800 opción 1
Av. Primavera 1050 piso 3, Urb. Chacarilla del Estanque, Surco Lima - Perú
www.gerens.pe
informes@gerens.pe

La Escuela de Postgrado GĚRENS, en colaboración con ***UNIVERSAL AI del MIT OPEN LEARNING, te brinda una oportunidad única:***

Potenciar tus competencias digitales, aprovechando una formación disruptiva en IA con la plataforma Universal IA y el respaldo de la *institución número 1 del mundo.* Ponlo en tu agenda.