

PROGRAMA

GESTIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS EN MINERÍA

APRENDE A GESTIONAR CADA ETAPA DEL
PROYECTO DE LA MANO DE UN EXPERTO

CMI
Construction
Management
Institute



MODALIDAD REMOTA

➤ INICIO DE CLASES: 22 DE JUNIO

GĚRENS | ESCUELA
DE POSTGRADO

Los **Proyectos de Construcción** para la Industria Minera poseen un alto nivel de complejidad e incertidumbre, lo cual demanda la aplicación de los más altos estándares de gestión de proyectos en la industria de Ingeniería y Construcción. Este Programa, diseñado por GÉRENS en asociación con CMI, permitirá al participante aprender la manera más eficiente de hacerle frente a estos retos mediante la aplicación de herramientas y buenas prácticas en cada fase de su ciclo de vida, involucrando la ingeniería, procura y construcción. Los invitamos a participar de este programa donde nuestros expertos de la industria compartirán sus principales Lecciones Aprendidas orientadas a asegurar el éxito en la Gestión de Proyectos de Construcción en Minería.



PERFIL DEL PARTICIPANTE



- Ejecutivos y Profesionales de la Construcción que deseen ampliar sus conocimientos en Gestión de Proyectos de Construcción en Minería.
- Ejecutivos y Profesionales que laboran en el Sector Minero con interés de continuar su desarrollo en Proyectos de Construcción en Minería.
- Ejecutivos y Profesionales que desean obtener una visión integral y estructurada del Negocio de la Construcción en Minería.

BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE >>>>>

- Lograr una visión integral de la Gestión de los Proyectos de Construcción en Minería abordando las distintas fases de su ciclo de vida hasta la entrega de las instalaciones/infraestructura.
- Adquirir un enfoque de Gestión de Proyectos tanto desde el punto de vista del Propietario / Agente como del Diseñador y Contratista. Participar de una red de contactos profesional de alto nivel.
- Conocer los principales riesgos en cada una de las fases de su ciclo de vida y como mitigarlos. Aprender el manejo de las principales herramientas y buenas prácticas aplicables a la Gestión de Proyectos en cada fase de su ciclo de vida.
- Conocer los roles y responsabilidades de los principales Stakeholders involucrados en la Gestión de Proyectos de Construcción en Minería y como gestionarlos.
- Aprender de la mano con expertos de la industria Casuística y Lecciones Aprendidas recogidas de la práctica



OBJETIVOS >>>>>

Desarrollar en los participantes criterios y habilidades para optimizar la Gestión de Proyectos de Construcción en Minería, basado en una visión integral que abarca cada una de las fases de su ciclo de vida desde el punto de vista del Propietario / Agente como del Diseñador y Contratista.

METODOLOGÍA >>>>>

- > Exposición de herramientas y buenas prácticas basadas en Lecciones Aprendidas recogidas de la práctica de Gestión de Proyectos de Construcción en Minería.
 - > Análisis de Casos de Estudio de la Industria de la Construcción en cada módulo, a través de Paneles de Discusión.
 - > Desarrollo de Trabajo Integrador donde los participantes pondrán en práctica los conocimientos aprendidos durante el curso a través de Role Playing.
-

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA >>>>>

1. El Negocio de la Minería

- > Características del Sector Minero peruano y su aporte a la economía nacional
- > El Proceso Productivo Minero
- > Gestión ambiental y social en proyectos de minería
- > Elaboración del Business Case de un Proyecto Minero de gran envergadura: criterios a evaluar y análisis para la toma de decisión



2. Fundamentos de la Gestión de Proyectos de Construcción

- Características de la Industria de la Construcción
- Tipos de Proyectos de Construcción en Minería
- Fases del ciclo de vida de un Proyecto de Construcción en Minería
- Estrategia de Contratación (Modalidades de Ejecución y Sistemas de Contratación)
- Principales actores (stakeholders): Cliente, Agente, Diseñadores, Proveedores especializados Vendors, Contratistas y Subcontratistas
- Distribución equitativa de riesgos y modelos de contrato aplicable
- Casos de Aplicación*

3. Etapa de Ingeniería

- Objetivos y stakeholders en la Etapa de Ingeniería
- Etapas en el desarrollo de la Ingeniería (Ingeniería conceptual, Ingeniería básica, Ingeniería de detalle, Estimaciones de Costos)
- Principales riesgos en la Etapa de Ingeniería
- Herramientas de gestión aplicables
- Casos de Aplicación*

4. Etapa de Procura

- Objetivos y stakeholders en la Etapa de Procura
- Etapas en el desarrollo de la procura (Plan de Contratación, Evaluación de postores, Adjudicación, Administración de Contratos, Liquidación)
- Principales riesgos en la etapa de procura
- Herramientas de gestión aplicables
- Casos de Aplicación*

5. Etapa de Construcción

- Objetivos y stakeholders en la Etapa de Construcción
- Organización del Equipo de Construcción
- Etapas en el desarrollo de la Construcción
- Principales Riesgos en la Etapa de Construcción
- Gestión de Administración de Contratos
- Gestión de Ingeniería de Construcción
- Gestión de Control de Proyectos
- Gestión de Calidad
- Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA)
- Administración de obra
- Casos de Aplicación*

• Los Casos de Aplicación* se desarrollarán con la participación de un Panel de Expertos relacionados a cada tema con el propósito de intercambiar ideas y compartir experiencias desde diversos ángulos, interactuando con los participantes del curso-



6. Trabajo Integrador

Se planteará una Simulación de un Caso para un Proyecto de Construcción en Minería a través de Roles (Propietario / Agente y Contratista), que generen interacción entre los grupos de trabajo y permita la aplicación de las principales Herramientas de Gestión y criterios impartidos durante el desarrollo del Programa.

PLANA DOCENTE >>>>>

Rodrigo Priale

Ph.D. en Economía, University of California at Berkeley, Investigador y consultor en economía, finanzas y gestión de proyectos y profesor principal de la Escuela de Postgrado GERENS, MBA de Esan e Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica del Perú. Experiencia docente y de consultoría en importantes empresas mineras tales como Antamina, Yanacocha, Pan American Silver, Hochschild, Milpo, Refinería de Cajamarquilla.

Germán Arce

Ingeniero de Minas, UNI. Ocupó importantes cargos en la mina El Porvenir, de Milpo; fue Gerente de Operaciones en minas como Arcata, Pativilca, Huarón. Fue director de Instituto de Ingenieros de Minas del Perú e impulsor de las seccionales en cada región; promotor de la difusión de la minería moderna. Miembro del Consejo Consultivo de Amautas Mineros.

Carlos Alarco

Ingeniero Mecánico PUCP, con destacada experiencia como Country Manager de empresas globales de Ingeniería y Construcción para grandes proyectos de minería, con 25 años de experiencia profesional tanto en el Perú como en Alemania y Francia. Ha ocupado cargos gerenciales en importantes empresas como FIMA, Engineering Services, Buenaventura Ingenieros, entre otras.

Luis Gotelli

M.Sc. Construction, Engineering & Project Management, The University of Texas at Austin (USA). Ingeniero Civil, UNI. Experto en Gestión de Proyectos de Construcción; Socio Consultor y Gerente General de Construction Management Institute (CMI). Ha sido Gerente de Desarrollo de Negocios de Cosapi para minería; así como Jefe Corporativo del Sistema de Gestión de Proyectos. Docente universitario de postgrado.





Pierre Montauban

Maestrías en el MIT y en la Universidad de California, Berkeley. Ingeniero Civil por el MIT. Cuenta con 40 años de experiencia internacional en diseño, supervisión y gerencia de ingeniería y construcción de grandes Proyectos para los Sectores de Infraestructura, Gas y Petróleo y Minería. Radica desde 1998 en el Perú, desempeñándose como Gerente General de varias empresas Internacionales de Ingeniería, dedicadas principalmente al Sector Minero.

Guillermo Herrera

Magister en Administración, ESAN. Ingeniero Industrial, Universidad de Lima. Cuenta con más de 25 años de experiencia en Gestión de Abastecimiento para Operaciones y Proyectos en empresas mineras como Southern Peru, Yanacocha y Antamina, liderando equipos de procura, contratos, operaciones de almacenes y transporte.

Félix Martínez

Ingeniero Industrial, UNP, con más de 11 años de experiencia en la gestión logística de Proyectos del Sector Minero, liderando la planificación, selección, administración y cierre de adquisiciones de proyectos desarrollados bajo diferentes Sistemas de Entrega, Modalidades de Contrato y Métodos de Pago, en empresas mineras como Yanacocha y Antamina.

Billy Trejo

Magister en Gestión de Empresas Constructoras e Inmobiliarias, PUCP, Ingeniero Civil, UNI. Experto en Administración de Contratos en el sector Construcción. Socio Consultor en Construction Management Institute (CMI). Ha sido Jefe Corporativo de Administración de Contratos y Director del Diplomado de Administración de Contratos de Cosapi. Docente universitario de postgrado.

Marco Rodríguez

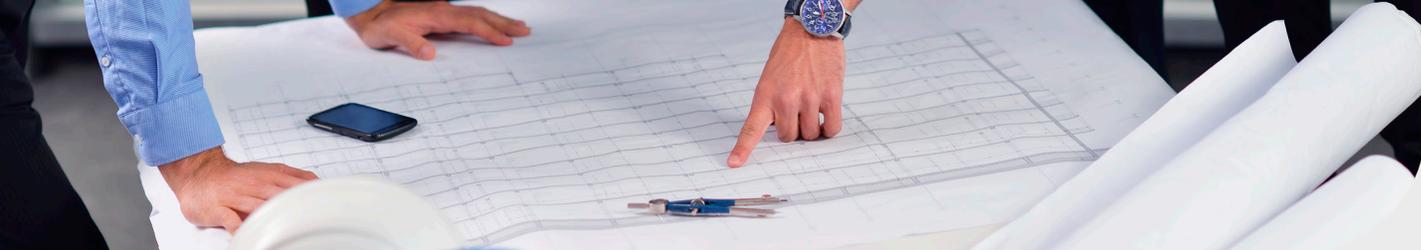
Master en Alta Dirección Empresarial, Universidad Rey Juan Carlos y la European Open Business School, Especialización en Gerencia de Proyectos, PUCP. Ingeniero Civil, UNI. Más de 20 años de experiencia en obras de gran envergadura desempeñándose como Gerente de Proyectos, Jefe de Oficina Técnica, Administrador de Contratos y Control de Proyectos. Actualmente es Gerente Corporativo de Ingeniería de Cosapi.

Ignacio Zavala

Ingeniero Civil con Maestría en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias, Diplomado en Gerencia de Proyectos – Fundamentos PMI. Especializado en la Gestión de Control de Proyectos con más de 32 años de experiencia, 25 de los cuales en Proyectos Mineros como Contratista, EPCM y Owner.

Carlos Minaya

Magister en Administración y Dirección de Proyectos por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas UPC, Auditor Líder en Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 IRCA (International Register of Certified Auditors), Ingeniero Mecánico Electricista UNI, con más de 18 años de experiencia en proyectos de construcción en plantas industriales en el rubro minero, cementero y petróleo, desempeñándose como Jefe de Gestión de Calidad y actualmente como Gerente de Calidad para las Obras Ferroviarias de la Línea 2 del Tren Eléctrico con HITACHIRAIL STS Spa.



Javier Delgado

Estudios de Maestría de Sistemas Integrados de Gestión (Seguridad, Salud y Medio Ambiente) en la UNMSM, Especialización en Seguridad de operaciones mineras de tajo abierto en la Academia de la Administración Federal de Seguridad y Salud para las Minas de Estados Unidos (MSHA). Experto en Análisis de Riesgos Mayores en Operaciones Mineras de gran envergadura por la Instituto de Minerales Sostenibles de la Universidad de Quesland y la Universidad Católica del Norte, Chile. Gerente Senior en Seguridad, Higiene Ocupacional y Medio Ambiente.

Orlando Pacheco

Estudios de Maestría en Finanzas en ESAN, con más de 20 años de experiencia en empresas de Minería y Construcción tales como San Martín y Cosapi con amplia experiencia en la Gestión Administrativa, Contable, Financiera, Laboral, Logística y Control Interno a cargo de la Jefatura de Administración de Proyectos a nivel nacional e internacional.

DETALLES DEL PROGRAMA



INICIO:

22 de junio de 2023

FIN:

31 de agosto de 2023



HORARIO:

Martes. - 07:00 a 10:10 pm

Jueves. - 07:00 a 10:10 pm

DURACIÓN:

2 meses

FRECUENCIA:

Semanal