



# PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN GESTIÓN DE COSTOS EN EL CICLO DE VIDA DE LA MINA 2024

Triple visión de costos, mejor gestión,  
mejores resultados

INICIO DE CLASES: 16 DE AGOSTO



MODALIDAD REMOTA

¡INSCRÍBETE AHORA!

GĚRENS | ESCUELA  
DE POSTGRADO

# ➤ INTRODUCCIÓN

En la **Escuela de Postgrado GERENS** creemos que el Perú tiene un potencial inmenso y la minería es una de las actividades principales en el desarrollo y crecimiento de la economía del país; sector que representa el 62% de las exportaciones, el 10% del PBI nacional y el 16% de la inversión privada.

Es una industria en donde el precio es un dato que depende de la cotización internacional de los metales, por ello los costos suelen ser los factores controlables para alcanzar resultados positivos. De esta manera la gestión de costos se convierte en la estrategia competitiva que mayor valor genera a las empresas mineras.

Comprender y gestionar los costos en cada etapa de un proyecto minero es esencial para asegurar su éxito. Desde la exploración inicial hasta el cierre y la rehabilitación, cada fase presenta desafíos y oportunidades únicas. Una gestión eficaz de los costos no solo mejora la viabilidad económica del proyecto, sino que también garantiza que se realice de manera responsable y sostenible, beneficiando tanto a la empresa como a las comunidades y al medio ambiente.

Por ello, presentamos una versión renovada del Programa Gestión de Costos en el ciclo de vida de la mina, que desarrolla a un nivel avanzado, la discusión sobre los costos más importantes en cada una de las etapas del proyecto/operación minera, discusión que recoge los puntos de vista de los especialistas técnicos, complementado con el análisis de costos desde un enfoque contable tributario. Un enfoque práctico, que consolida importantes lecciones aprendidas en la práctica empresarial.





## DIRIGIDO A



### Tomadores de decisiones, principalmente:

Gerentes, ejecutivos, analistas y profesionales que tienen como función optimizar la gestión integral de los costos durante el ciclo de vida de la operación minera, desde la exploración, hasta la operación de cierre y post cierre. Ello incluye profesionales tanto del “core” del negocio como de las áreas de soporte.



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

- Desarrollar en los participantes, criterios y herramientas para optimizar la gestión integral de los costos durante el ciclo de vida de la operación minera, desde la exploración, hasta la operación, cierre y postcierre.

## BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE

- Obtener un criterio holístico sobre los costos de producción en cada etapa del ciclo de vida del proyecto/operación minera, desde la exploración, desarrollo, operación, hasta el cierre y post cierre.
- Contar con herramientas que permitan visualizar el panorama integral de la optimización de costos.
- Comprender que las decisiones que toma un gerente pueden impactar también en los costos de otras áreas de la organización o en otra etapa del ciclo de vida.
- Estar capacitado para proponer cambios o mejoras en la organización, para una mejor gestión de los costos.
- Recibir asesoría para gestionar su carrera, fortalecer su empleabilidad y lograr un desarrollo profesional integral. Vigencia hasta 30 días después de culminado el Programa.

## COSTOS EN LA ETAPA DE EXPLORACIÓN EN EMPRESA EN MARCHA / JUNIOR

### Visión técnica

- Actividades de evaluación y exploración y los costos asociados.
- **Planeación y control:** gestión de presupuestos y control de costos E&E.
  - Evaluación: estudio de factibilidad y modelo económico.

### Visión Ambiental y Social

- Costos incurridos para obtener el permiso para explorar.
- Costos para el cierre de las áreas disturbadas.
- Costos para obtener el EIA.

### Visión contable

- Actividades de evaluación y exploración y los costos asociados.
  - NIIF 6, capitalizar o enviar al gasto.
- **Planeación y Control:** Gestión de presupuestos y control de costos de E&E.
  - Destino final de los costos de E&E: Costos acumulados a la siguiente etapa (desarrollo), abandono o castigo, enajenación.
  - Valuación de propiedades mineras en exploración.
  - Tópico especial sobre Mineras Junior.

Lecciones aprendidas

Transición de exploración a desarrollo y construcción

### COSTOS EN LA ETAPA DE DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS MINEROS

#### Visión técnica

- **Metodología FEL** (Fases y puerta) para la selección de los proyectos.
- Control de Alcance, Costos y tiempo, Talleres de WBS.
  - Modalidad de ejecución de proyectos: EPCM, etc.
  - Gestión del proyecto desde el punto de vista del propietario.
  - Gestión del proyecto desde el punto de vista del contratista.
  - Casos reales de desviación de costos, tiempo y alcance.

#### Visión Ambiental y Social

- Costos de gestión social.
- Inversiones sociales.
- Contrataciones locales.

#### Visión contable

- Capitalización de costos del proyecto.
- EDT (WBS) importancia desde el punto de vista contable.
- Control de costos.

Lecciones aprendidas

Transición de exploración a desarrollo y construcción

### ESTIMACIÓN Y GESTIÓN DE COSTOS EN ETAPA DE OPERACIÓN PARA MINAS DE TAJO ABIERTO Y SUBTERRÁNEO.

#### Visión de la operación

- Costos de mina, planta y mantenimiento (mina subterránea)
- Costos de mina, planta y mantenimiento (mina a tajo abierto)
- Costos de contratistas
- KPIs
- Casos prácticos

#### Visión Ambiental y Social

- Costos ambientales y de remediación (cierre progresivo)
- Costos de gestión social

#### Visión contable

- Control de costos desde la perspectiva contable.
- Costos administrativos.
- KPIs.
- Cash cost.
- Ejemplos de optimización de costos.

Lecciones aprendidas

Transición de exploración a desarrollo y construcción

### COSTOS AL CIERRE Y POSTCIERRE DE LA OPERACIÓN MINERA.

#### Visión normativa

- Alcances y contenido del plan de cierre de minas: marco legal y principales componentes.
- Actividades de cierre progresivo, final y post cierre.
- Experiencia internacional.

#### Visión Ambiental y Social

- Costos de las principales actividades para el cierre de componentes.
- Costos de cierre final y post cierre.
- Ejecución del plan de cierre de minas.
- Casos prácticos.
- Costos de gestión social.

#### Visión contable

- Control de costos de cierre final y post cierre, perspectiva tributaria.

## GESTIÓN Y CONTROL: UNA MIRADA HOLÍSTICA

### Visión de Sistemas

- Los sistemas integrados de gestión, ERP según etapa

### Visión contable

- Aspectos tributarios: precios de transferencia, beneficios tributarios

## TRABAJO INTEGRADOR





## **> EXPOSITORES**

### **GABY PALACIOS**

Magíster en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, es egresada de la Maestría en Finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht. Es Asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como Contadora en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS.

### **OSWALDO RONDÓN**

Contador Público, Universidad Católica Santa María de Arequipa y Economista, U.N. San Agustín, Arequipa. Maestría en Administración Estratégica de Empresas, PUCP y Maastricht School of Management de Holanda. Cuenta con 20 años de experiencia en el sector minero en las áreas de contraloría, planeamiento financiero y auditoría. Actualmente se desempeña como Gerente de Contraloría en el grupo Glencore Perú. Ha sido auditor financiero y jefe de contabilidad en Southern Peru Copper Corporation. Docente universitario.

### **LUIS IRIARTE**

MBA, Esan con especialización en finanzas. Ingeniero de Minas, PUCP, Programa de Alta Dirección, U. Piura, Diploma en Análisis de Sistemas, PUCP y estudios de Auditoría Interna. Catedrático de la Sección Minas, PUCP. Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de Castrovirreyna Compañía Minera, Minera Titán del Perú, y de importantes empresas del sector comercial. Actualmente es Gerente General de la consultora Convergencia SAC. Profesor contratado de GERENS.



## ➤ EXPOSITORES

### TITO MEJIA

Magister en Ingeniería Industrial con mención en Operaciones, PUCP. Químico, UNMSM. Sólida experiencia gerencial en operaciones y procura en empresas transnacionales. Experto en Lean Manufacturing, Six sigma, SAP, Negociación, Estrategias de compra y abastecimiento, gestión con proveedores, Mantenimiento Reparación & Operaciones (MRO), Planeamiento de operaciones y ventas, gestión de almacenes. Es Gerente General de Supply Chain Savings, consultora especializada en proyectos de ahorro con SAP.

### ENRIQUE PEÑAHERRERA

Magister en Administración y Dirección de Proyectos, UPC. Ingeniero Civil, UNI, Capacitación en PMI y AACE Internacional, Asesor de herramientas de Gestión de Proyectos como Primavera Project Management P6, en diversas compañías. Especialista en control de proyectos de construcción y Minería, con más de 18 años de experiencia. Actualmente es jefe de control de proyectos en Compañía Minera Antamina S.A y cuenta con experiencia a docente.

**INVITADOS ESPECIALES:** GERENTES DE IMPORTANTES EMPRESAS MINERAS.

## ➤ REQUISITOS

- Bachiller o título profesional
- Conocimientos intermedios de costos en minería
- Dos años de experiencia laboral en el sector minero

**INICIO**

**Viernes 16 de agosto 2024**

**FIN**

**23 noviembre 2024**

**TOTAL**

**84 horas académicas**

**HORARIO**

**Viernes 18:00 a 22:15 horas.**

**Sábado 16:00 a 20:15 horas**