

Programa

# Gestión de Contratos para Proyectos de Construcción

Domina los contratos con visión global



Inicio:  
**8 mayo**

## > Presentación

**La gestión de contratos es un pilar fundamental para el éxito de cualquier proyecto de construcción, especialmente en sectores tan exigentes como el minero y energético.** Un contrato bien definido no solo establece las bases legales y el alcance del proyecto, sino que también determina las responsabilidades, los riesgos y las relaciones entre las partes involucradas. Por ello, es crucial documentar los cambios en el proceso constructivo para mantener un registro claro y transparente que ayude a prevenir eventuales disputas.

Este programa de capacitación te proporcionará las herramientas y conocimientos para gestionar los contratos de forma estratégica, eficiente y transparente. Se abordará el análisis de contratos estandarizados tipo FIDIC/NEC, ampliamente utilizados en el ámbito internacional. Además, se explorará el impacto de la inteligencia artificial en la gestión de contratos y cómo la IA está transformando la industria. Y un tema vital, aprenderás a identificar y mitigar riesgos, alinear expectativas, manejar las diferencias de criterios de forma constructiva y asegurar el cumplimiento de los objetivos del proyecto, desde su concepción hasta su entrega final.



## > Dirigido a



Directivos y ejecutivos de empresas constructoras, mineras, petroleras, inmobiliarias, retail, organismos públicos; involucrados en el diseño, aprobación, ejecución y control de contratos de proyectos de construcción.



Proveedores, consultores y estudios de abogados ligados al sector construcción e involucrados en contratos de proyectos de construcción.



Inversionistas, especialmente de los sectores minero, petrolero, inmobiliario, retail, infraestructura pública y privada, concesiones y en general todos aquellos involucrados en el desarrollo y ejecución de proyectos de construcción.



Colegios profesionales, gremios empresariales, centros de conciliación y arbitraje, organismos del Estado, gobiernos regionales y locales, involucrados en la formulación, ejecución y control de proyectos de construcción.



## > Objetivo

Ofrecer una visión integral y estructurada de las mejores prácticas recomendadas y las últimas tendencias para gestionar contractualmente el alcance de un proyecto de construcción, desde su conceptualización hasta la ejecución de las obras y su entrega final.

## > Beneficios

- ▶ Adquirir competencias para formular, controlar y ejecutar contratos con una visión técnica y legal equilibrada.
- ▶ Analizar los diferentes modelos de contratos, las mejores prácticas y las nuevas tendencias, incluyendo el análisis de los contratos NEC.
- ▶ Conocer estrategias preventivas y modelos de procesos de resolución de controversias.
- ▶ Aplicar los conocimientos y competencias adquiridos, en un caso integrador dirigido.
- ▶ Formar parte de una red de contactos y de aprendizaje de alto nivel del sector construcción.
- ▶ Profesores expertos y referentes en la industria de la construcción en sus respectivas áreas de conocimiento.

# > Metodología

1

Discusión de casos reales de la industria de la construcción.

2

Material ad-hoc especialmente preparado para complementar las sesiones y facilitar el aprendizaje.

3

Desarrollo dirigido de un caso integrador basado en una situación real y completa.

# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

## MÓDULO 1

### Factores críticos de éxito del proceso de contratación en construcción

- › Métodos de entrega de proyectos: Modelos de contratos más usados en el Perú y el mundo.
- › Análisis de grupos de interés o stakeholders clave.
- › El diseño y su expediente técnico. El cronograma y sus holguras: Aspectos críticos.
- › La oferta técnica/ económica. Análisis de riesgos y reservas de contingencia.

## MÓDULO 2

### Estrategias legales para la gestión de contratos de construcción

- › Marco legal de la gestión contractual.
- › Distribución de riesgos en la contratación.
- › Hitos de revisión claves.

## MÓDULO 3

### Gestión proactiva de un contrato de construcción: Prácticas de clase mundial

- › Distribución de riesgos.
- › Análisis crítico del alcance del proyecto.
- › Modelo para la gestión eficiente de los cambios.
- › Estrategias para el monitoreo de los cambios: Mecanismos de análisis de desempeño métodos de análisis de retrasos.
- › Contratos uniformes homologados: FIDIC / NEC.

## MÓDULO 4

### Gestión eficaz de contratos con el Estado: sistemas, procesos, riesgos y mecanismos de control

- › Implicancias de contratar con el Estado.
- › Tópicos clave en la contratación con el Estado.
- › Mecanismos de resolución de controversias: Arbitraje con el Estado.
- › Casos ilustrativos de proyectos con el Estado.

# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

## MÓDULO 5

### Resolviendo las discrepancias contractuales: Mecanismos de resolución de reclamos

- › Identificación de relaciones de causalidad de eventos sujetos a reclamo.
- › Estrategias para desarrollar el documento de reclamo.
- › La negociación como primera aproximación.
- › Mecanismos vinculantes y no vinculantes de resolución.

## MÓDULO 6

### Caso integrador

- › Análisis individual del caso, teniendo en cuenta todas las variables y dimensiones involucradas.
- › Análisis grupal y elaboración de un documento de acuerdos.
- › Diseño de la presentación grupal.
- › Presentación y defensa de la solución planteada.
- › Decodificación, resumen de los logros y cierre.

## MÓDULO 7

### Actividades complementarias y evaluación

- › Tendencias: Impacto de la transformación digital y de la inteligencia artificial en la gestión de contratos.
- › Mesas redondas y conferencias temáticas.
- › Evaluaciones y trabajos aplicados.

## > Plana de expositores

### ALEX CAMPOS

Socio del estudio Campos, Abogados en Infraestructura. Abogado, PUCP. Maestría en Derecho - LLM, Universidad de Nueva York (NYU). Estudios de postgrado en Estructuración Financiera y Banca de Inversión, Universidad Esan. Fue socio del Estudio Pizarro, Botto & Escobar. Especialista en desarrollo de proyectos de infraestructura cubriendo las áreas de Derecho de la Infraestructura y Construcción, Concesiones, la Contratación Pública, el Financiamiento de Proyectos (Project Finance), la Regulación de Servicios e Infraestructura de Uso Público, así como el Arbitraje.

### LUIS RUIZ

Ingeniero Civil, PUCP. MBA, Esan. Gerente General y Consultor en Laurus Group: Debida diligencia contractual – reclamos – juicio experto neutral. Director de Wescon Ingeniería y Construcción. Dispute Adjudication Board Member en dos de los cinco grandes contratos NEC3-Opción F del Proyecto Juegos Panamericanos y Parapanamericanos del 2019. Ha sido Gerente de Línea de Negocio en Obrainsa. Ha sido Gerente de Consultoría en GĚrens Construcción. Ha ocupado múltiples posiciones gerenciales en Cosapi Ingeniería y Construcción y ha sido Director de la Universidad Corporativa Cosapi (UCC).

### ALEJANDRO ESPEJO

MBA, Universidad del Pacífico. Ingeniero Civil, PUCP. Diplomado en Gerencia de Proyectos, Instituto para la Calidad – PUCP, Diplomado en Negocios y Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibañez (UAI, Chile), certificado como Project Management Professional (PMP®), por el Project Management Institute y certificado como Senior Contract Professional (SCP) por Bechtel, especialista en contratos FIDIC.

## > Plana de expositores

### AHMED MANYARI ZEA

Abogado y Máster en Derecho de la Empresa por la PUCP. Bachiller en Educación por la Universidad Peruana Cayetano Heredia. Programa de Arbitraje Internacional en American University Washington College of Law. Curso Construction Project Management en Columbia Engineering Executive Education – Emeritus. Ha sido docente en la Facultad de Derecho de la PUCP. Miembro del Consejo de la Sociedad Peruana de Derecho de la Construcción. Especialista en solución de controversias arbitrales nacionales e internacionales. Experto en negociación, celebración y ejecución de proyectos de infraestructura. Ex asociado en Campos / Arbitraje e Infraestructura (CAI) y Bullard, Falla & Ezcurra (BFE+).

### HUMBERTO ARRESE

Abogado, por PUCP, con Maestría en Derecho Comercial por la Universidad de Bristol (Inglaterra).

Árbitro del Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima, de AMCHAM y del Centro de Análisis y Resolución de Conflictos de la PUCP. Como árbitro ha participado como presidente, coárbitro y árbitro único en diversos casos arbitrales.

Con experiencia en el diseño de estrategias legales, celebración de contratos y asuntos corporativos, relacionados tanto con el sector público como con el sector privado, con especial énfasis en construcción (contratos, reclamos, negociaciones, arbitrajes, procedimientos administrativos y responsabilidad) y seguimiento de procedimientos administrativos, juicios y arbitrajes.

### CARLOS A. PALACIOS

Ingeniero Civil, por Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. MSc Management of Projects (University of Manchester-UK). Especializaciones: Project Management Qualification (APM-UK), Planning & Scheduling Professional (AACE-USA), NEC4: ECC Project Manager Accreditation (NEC-UK).

Es Socio Senior en Laurus Group (Perú) y Laurus Group Forensic (Costa Rica), actuando como Juicio Experto en problemas de gestión de proyectos e impactos en plazo. Docente universitario de postgrado. Ha emprendido el desarrollo de empresas especializadas, y ha sido PMO en Cosapi.

## > Certificado

Los participantes que completen satisfactoriamente la capacitación recibirán un certificado emitido por la Escuela de Postgrado GĚRENS.

Para ello serán necesarios:



Asistencias al 80% a las sesiones sincrónicas programadas para la capacitación.



Participación activa durante las sesiones, durante los espacios de trabajo virtual sincrónicos: intervenciones individuales, estudio de casos y actividades grupales.



Completar las actividades y trabajos encargados.

**INICIO**

Jueves 8 de mayo 2025

**FIN**

Jueves 28 de agosto 2025

**HORARIO**

Martes y Jueves de 19:00 a 21:30 p.m.

**FRECUENCIA**

Dos veces por semana

**DURACIÓN**

96 horas académicas  
más horas de trabajo fuera de aula

**MODALIDAD**

Clases remotas en tiempo real