

GĚRENS

ESCUELA DE
POSTGRADO

PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN
**GESTIÓN INTEGRAL DE
PLANES DE CIERRE
SECTOR MINERO Y AFINES**

Decisiones para un cierre exitoso: legado para todos

Inicio de clases:

[28 de octubre de 2016]



PRESENTACIÓN

En el Perú, el sector extractivo exige una planificación y gestión de cierre realista y anticipada de las operaciones para minimizar los riesgos ambientales, sociales y económicos, presentes y futuros en las empresas. Existe una normativa que acompaña a este proceso y marca la pauta, sin embargo las empresas responsables, más allá del cumplimiento, deben advertir el significado e implicancia real del cierre en sus operaciones.

En tal sentido, los profesionales dedicados a la actividad minera requieren de competencias para tomar decisiones adecuadas para el cierre de sus proyectos: evitar dejar pasivos ambientales y más bien dejar evidencia tangible de los beneficios que dejan las empresas extractivas al término de sus operaciones.

Un cierre adecuado, realista y visto con anticipación, permitirá a los ejecutivos y profesionales relacionados con el sector minero y afines, actuar con un nivel de conocimiento más preciso para la toma de decisiones y proponer estrategias coherentes y consistentes para la etapa del cierre.

Entiéndase que el cierre no es un proceso exclusivo del último periodo de vida de una operación, todo lo contrario, se constituye en un esfuerzo directo durante la vida operativa, e incluso antes del inicio de ésta.

Finalmente, se precisa recoger la experiencia en la elaboración y ejecución de planes de cierre en el sector minero y afines como el de hidrocarburos y energía, para proponer una mirada distinta en los próximos años en relación a la planificación del cierre.

En un esfuerzo que aglutina los aspectos mencionados, la **Escuela de Postgrado GERENS** se complace en presentar el programa de especialización "**Gestión Integral de Planes de Cierre**" – Sector Minero y afines.

OBJETIVO GENERAL

Los participantes adquirirán conocimiento e información sobre aspectos técnicos, ambientales, sociales y económicos relacionados a la planificación del cierre, con la finalidad de mirar estratégicamente la gestión de cierre de sus proyectos, apoyarse de información relevante sobre experiencias existentes y proponer a sus empresas oportunidades de mejora reales, creativas e innovadoras para realizar un cierre eficiente, de bajo costo y orientado a la sostenibilidad de sus negocios.

A QUIÉNES VA DIRIGIDO

Los participantes de preferencia deben pertenecer al sector minero, hidrocarburos, energía u otros afines:

- Gerentes, superintendentes, de las áreas de planificación, operaciones, proyectos, medio ambiente, y gestión social.
- Profesionales, supervisores y jefes de las áreas de planificación, operaciones, proyectos, medio ambiente y gestión social.
- Funcionarios de los organismos normativos y reguladores del sector.
- Consultores

BENEFICIOS

- Podrán aplicar la información y conocimiento relevante para contribuir en el desarrollo de una cultura donde los planes de cierre tengan importancia de carácter estratégico.
- Podrán maximizar los impactos ambientales positivos, así como la gestión social del cierre del proyecto, mejorando significativamente la imagen y la reputación de la empresa.
- Podrán optimizar las garantías financieras asociadas al cierre, con una mejor estimación de costos, un análisis amplio de las alternativas de cierre, reduciendo la incertidumbre asociada a este tipo de proyecto.



MÓDULO 1 INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DEL CIERRE



- Perspectivas y normatividad de los planes de cierre
- Elaboración y presentación de planes de cierre

MÓDULO 2 ASPECTOS TÉCNICOS PARA EL CIERRE DE COMPONENTES



- Experiencias sobre el cierre de tajos abiertos estabilidad de taludes
- Oportunidades operativas para el cierre de depósitos de desmonte / sistemas de drenaje final
- Alternativas para el cierre de pilas de lixiviación
- Gestión de requerimiento de plantas de tratamiento para el cierre
- Experiencias sobre el cierre de minas subterráneas
- Evaluación técnica para el cierre de depósitos de relaves

MÓDULO 3 ASPECTOS SOCIALES RELEVANTES AL CIERRE



- Estrategias para el cierre social
- Sostenibilidad de programas sociales
- Estudio de percepciones
- Estrategia de comunicación

MÓDULO 4 GESTIÓN DEL AGUA PARA EL CIERRE



- Gestión de agua durante el cierre progresivo: balances de agua. Hidrogeología y tratamiento de agua a perpetuidad
- Problemática de la gestión integral del agua para el Cierre Final y Post Cierre

MÓDULO 5 CIERRE EN OTROS SECTORES ECONÓMICOS OTROS ASPECTOS RELEVANTES PARA EL CIERRE



- Alcances y oportunidades de los Planes de Cierre en el Sector Hidrocarburos
- Alcances y oportunidades de los Planes de Cierre en el Sector Energía
- Oportunidades durante el Desmantelamiento, descontaminación de estructuras y otras zonas de trabajo
- Otros aspectos relacionados: Permisos, Seguridad patrimonial, RRHH, IT.
- Técnicas de Revegetación y Reforestación
- Monitoreo ambiental y social del Plan de Cierre
- Desarrollo de Investigación y Estudios de Cierre, programas y proyectos piloto
- Elaboración de presupuestos para planes de cierre

MÓDULO 6 GESTIÓN DE CIERRE COMO PROYECTO Y CONSTITUCIÓN DE GARANTÍAS



- Gestión de Proyectos para el Cierre. Sistema de Gestión Ambiental para el Cierre. Plan de Ejecución de Cierre
- Constitución de garantías de cierre – Alternativas
- Ensayo Final / Propuesta de cierre para el sector, gobierno y entidades afines

PROFESORES

Ada Alegre

Abogada, PUCP. Diplomado en Gestión Estratégica para la Nueva Minería, GERENS. Es Gerente de Ada Alegre Consultores, empresa consultora especializada en derecho y gestión ambiental. Se ha desempeñado como Directora General Adjunta de Asuntos Ambientales Mineros del Ministerio de Energía y Minas y Directora de Producción Limpia y Calidad Ambiental de la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental. Ha desarrollado consultorías a nivel nacional e internacional. Docente universitaria.

Miguel Castañeda

Asesor en Gestión Social para GERENS. Director del Think Tank, Catalyst Social Management. Cuenta con amplia experiencia gerencial en temas sociales en la industria extractiva. Ha sido Gerente de Asuntos Comunitarios en Pluspetrol; ha ocupado posiciones gerenciales en Xstrata, Anglo American, Lumina Copper, Apurímac Ferrum, y Southern Peru. Estudios de Maestría de Gerencia Social, PUCP. Licenciado en comunicación, PUCP; Diploma en Gerencia Política y Gobernabilidad, PUCP-George Washington University.

Jorge Chávez Blancas

Doctor en Química, Universidad de Heidelberg, Alemania. Licenciado en Química, PUCP. Ha participado en proyectos en los sectores de minería, hidrocarburos, energía, comunicaciones, industria e infraestructura. Formó el Grupo de Medio Ambiente de Golder Associates de Perú. Ha ocupado posiciones gerenciales en medio ambiente, en Barrick llegando a ser Director Corporativo de Medio Ambiente para Sudamérica. Actual Gerente General de EnvPhys.

Juan Carlos Corazao

Ingeniero metalúrgico de la Universidad de Lima, estudió una maestría en minería y medio ambiente en la Universidad de British Columbia en Canadá. Diecinueve años de trayectoria en importantes empresas, abarcando todas las etapas del desarrollo minero para temas ambientales y de permisos.

Jimmy Guarnizo

Ingeniero de Minas, U. Nacional de Piura, con estudios de Maestría en Ciencias Ambientales, UNMSM. Ha realizado estudios de especialización en PUCP, Esan y GERENS. Sólida experiencia en gestión y en evaluación ambiental. Ha sido evaluador de estudios ambientales, en el MINEM; gestor de asuntos ambientales en Milpo y es el actual Superintendente de Gestión Ambiental en Compañía de Minas Buenaventura.

Hugo Martínez Garay

Gestor y comunicador social, escritor y analista organizacional. Licenciado en Letras Hispánicas, PUCP y candidato a Master en Análisis Organizacional. Actual Gerente de Proyectos en Copiloto Comunicaciones. Trabajó en Golder Associates y en Toronja Comunicación Estratégica. Más de 10 años de experiencia, en el sector extractivo e industrial, en el diseño e implementación de estrategias de comunicación y gestión social. Docente universitario.

Miguel Mathews

Especialista en la elaboración de planes de cierre de minas, trabajos de control de erosión y sedimentos y estudios ambientales. Ha laborado en empresas como Knight Piesold, Yanacocha, Fluor Daniel para Cerro Verde, entre otras. Ha laborado como gerente de proyectos de minería y energía en distintas partes del mundo. Miembro y past presidente del Directorio del Capítulo Iberoamericano de IECA (International Erosion Control Association).

Percy Montoya

Sólida experiencia nacional e internacional en la gestión ambiental de empresas mineras multinacionales. Ha ocupado cargos gerenciales en Barrick, Newmont, Yanacocha, Buenaventura. Conferencista e Instructor internacional de cierre de minas. Profesional en ciencias forestales, UNA La Molina. Diploma en Gestión Estratégica de Organizaciones, Universidad Adolfo Ibañez (Chile).

Marco Morales

Ingeniero metalurgista, UNMSM, con más de 10 años de experiencia gerencial corporativa en Medio Ambiente. Sólida experiencia en gestión ambiental en las diversas etapas de los proyectos y operaciones mineras hasta su cierre, incluyendo la gestión social e integración del compromiso de todas las áreas de la empresa. Actual gerente de Seguridad, Salud Laboral, Medio Ambiente y Permisos de ENEL.

Peter Orams

Más de 30 años de experiencia, en posiciones de dirección y gerencia en empresas del sector minero y de hidrocarburos, en temas relacionados a gestión de riesgos por asuntos socio ambientales; gestión de stakeholders; permisos ambientales para ejecución de proyectos; participación ciudadana, programas de monitoreo participativo. Profesional de ingeniería forestal, UNA La Molina.

Kelvin Reyes

Ingeniero Forestal con estudios de Doctorado en Ingeniería y Ciencias Ambientales, Magíster en Ciencias Ambientales. Cuenta con 18 años de experiencia en consultoría ambiental realizando estudios de impacto ambiental, planes de contingencia, control de erosión y revegetación, planes de abandono, inventarios de biodiversidad, autorizaciones de desbosque, reforestación y planes de manejo ambiental.

DURACIÓN Y HORARIO

Inicio/Fin:

Primera parte: del 28 octubre al 10 diciembre 2016

Segunda parte: del 20 enero al 29 abril 2017

Horario: viernes, de 6:00 a 9:15 p.m.
sábados, de 8:30 a 1:30 p.m.

Frecuencia: Quincenal

Duración: 6 meses