



Programa

Gestión de **CONTRATOS** para **Proyectos** de **CONSTRUCCIÓN**

Un cuerpo de conocimientos de excelencia para una
dirección de contratos exitosa

Inicio de clases:

15 de noviembre 2018

Introducción:

No existe una buena dirección de proyectos sin una buena gestión de contratos. De allí que ésta última tenga, ineludiblemente, un carácter estratégico. Ello no nos debería sorprender, dado que, en el contexto de la dirección de un proyecto, a través de un contrato podemos:

- Especificar el marco legal y reglamentario que regirá la interpretación del mismo.
- Definir los derechos y obligaciones del contratante y contratista (las partes) en función del alcance del proyecto.
- Establecer la forma en que las partes se relacionarán durante el desarrollo del proyecto.
- Determinar qué riesgos y en qué grado, serán asignados a cada una de las partes.
- Precisar el nivel de diligencia que es aplicable a la actuación de las partes.
- Fijar bajo qué mecanismos se medirá el desempeño del proyecto y se realizará el análisis correspondiente.

Siendo estos aspectos medulares para lograr al éxito del proyecto, su diseño e implementación debe hacerse, no solo con esmero, sino basado en un cuerpo de conocimientos sólido, estructurado y de excelencia.

Aquí es justamente donde radica el foco del programa: ofrecer una visión integral y estructurada de las mejores prácticas recomendadas y las últimas tendencias para gestionar contractualmente el alcance de un proyecto de construcción, desde su conceptualización hasta la ejecución de las obras y su entrega final.



Beneficios:

- ▶ Adquirir competencias para formular, controlar y ejecutar contratos con una visión técnica y legal equilibrada.
- ▶ Analizar los diferentes modelos de contratos, las mejores prácticas y las nuevas tendencias.
- ▶ Conocer estrategias preventivas y modelos de procesos de resolución de controversias.
- ▶ Aplicar los conocimientos y competencias adquiridos, en un caso integrador dirigido.
- ▶ Formar parte de una red de contactos y de aprendizaje de alto nivel del sector construcción.
- ▶ Profesores expertos y referentes en la industria de la construcción en sus respectivas áreas de conocimiento.

Metodología:

- ▶ Discusión de casos reales de la industria de la construcción.
- ▶ Material ad-hoc especialmente preparado para complementar las sesiones y facilitar el aprendizaje.
- ▶ Desarrollo dirigido de un caso integrador basado en una situación real y completa.



Dirigido a:

- ▶ Directivos y ejecutivos de empresas constructoras, mineras, petroleras, inmobiliarias, retail, organismos públicos; involucrados en el diseño, aprobación, ejecución y control de contratos de proyectos de construcción.
- ▶ Proveedores, consultores y estudios de abogados ligados al sector construcción e involucrados en contratos de proyectos de construcción.
- ▶ Inversionistas, especialmente de los sectores minero, petrolero, inmobiliario, retail, infraestructura pública y privada, concesiones y en general todos aquellos involucrados en el desarrollo y ejecución de proyectos de construcción.
- ▶ Colegios profesionales, gremios empresariales, centros de conciliación y arbitraje, organismos del Estado, gobiernos regionales y locales, involucrados en la formulación, ejecución y control de proyectos de construcción.

Programa:

Factores críticos de éxito del proceso de contratación en construcción

- Métodos de entrega de proyectos: modelos de contratos más usados en el Perú y el mundo.
- Análisis de grupos de interés o stakeholders clave.
- El diseño y su expediente técnico. El cronograma y sus holguras: aspectos críticos.
- La oferta técnica/económica. Análisis de riesgos y reservas de contingencia.

Estrategias legales para la gestión de contratos de construcción

- Marco legal de la gestión contractual.
- Distribución de riesgos en la contratación.
- Hitos de revisión claves.

Gestión proactiva de un contrato de construcción: PRACTICAS DE CLASE MUNDIAL – Luis Ruiz

- Distribución de riesgos.
- Análisis crítico del alcance del proyecto.
- Modelo para la gestión eficiente de los cambios.
- Estrategias para el monitoreo de los cambios: Mecanismos de análisis de desempeño métodos de análisis de retrasos

Gestión eficaz de contratos con el Estado: sistemas, procesos, riesgos y mecanismos de control

- Implicancias de contratar con el Estado.
- Tópicos clave en la contratación con el Estado.
- Mecanismos de resolución de controversias: Arbitraje con el Estado.
- Casos ilustrativos de proyectos con el Estado.
- Casos ilustrativos de proyectos con el Estado.

Resolviendo las discrepancias contractuales: Mecanismos de resolución de reclamos

- Identificación de relaciones de causalidad de eventos sujetos a reclamo.
- Estrategias para desarrollar el documento de reclamo.
- La negociación como primera aproximación.
- Mecanismos vinculantes y no vinculantes de resolución.

Caso Integrador

- Análisis individual del caso, teniendo en cuenta todas las variables y dimensiones involucradas.
- Análisis grupal y elaboración de un documento de acuerdos.
- Diseño de la presentación grupal.
- Presentación y defensa de la solución planteada.
- Decodificación, resumen de los logros y cierre.

Plana Docente:

Daniel Fernández

Gerente General de Cosapi Inmobiliaria. Maestría en Gerencia de Proyectos con énfasis en Gerencia de Construcción, Northwestern University. Ingeniero Civil, Universidad Ricardo Palma. Experiencia gerencial a nivel nacional e internacional en las áreas de elaboración, negociación y administración de contratos; planificación y control de proyectos y gestión de producción, en los sectores petróleo y gas, edificaciones urbanas, infraestructura pesada y minería. Ha desempeñado diversos cargos gerenciales en Cosapi S.A. Ingeniería y Construcción.

Alex Campos

Socio del estudio Campos, Abogados en Infraestructura. Abogado, PUCP. Maestría en Derecho -LLM, Universidad de Nueva York (NYU). Estudios de postgrado en Estructuración Financiera y Banca de Inversión, Universidad Esan. Fue socio del Estudio Pizarro, Botto & Escobar. Especialista en desarrollo de proyectos de infraestructura cubriendo las áreas de Derecho de la Infraestructura y Construcción, Concesiones, la Contratación Pública, el Financiamiento de Proyectos (Project Finance), la Regulación de Servicios e Infraestructura de Uso Público, así como el Arbitraje.

Alejandro Espejo

MBA© Universidad del Pacífico, Ingeniero Civil, PUCP. Diplomado en Gerencia de Proyectos, Instituto para la Calidad - PUCP, Diplomado en Negocios y Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibañez (UAI, Chile), certificado como Project Management Professional (PMP®), por el Project Management Institute y certificado como Senior Contract Professional (SCP) por Bechtel, especialista en contratos FIDIC.

Ahmed Manyari Zea

Asociado Senior del estudio Campos Abogados en Infraestructura. Abogado. PUCP. Bachiller en Educación, Universidad Peruana Cayetano Heredia. Fue asociado del estudio Bullard Falla Ezcurra. Experiencia docente. Se especializa en solución de controversias arbitrales tanto nacionales como internacionales. Ha asesorado en la negociación y ejecución de distintos tipos de proyectos de infraestructura (privados, públicos, APPs, entre otros).

Luis Ruiz

Ingeniero Civil, PUCP. MBA, Esan. Gerente General y Consultor en Laurus Group: Debida diligencia contractual - reclamos-juicio experto neutral. Director de Wescon Ingeniería y Construcción. Dispute Adjudication Board Member en dos de los cinco grandes contratos NEC3-Opción F del Proyecto Juegos Panamericanos y Parapanamericanos del 2019. Ha sido Gerente de Línea de Negocio en Obrainsa. Ha sido Gerente de Consultoría en Gërens Construcción. Ha ocupado múltiples posiciones gerenciales en Cosapi Ingeniería y Construcción y ha sido Director de la Universidad Corporativa Cosapi (UCC).

Detalles del programa:

Inicio de clases: 15 de noviembre 2018

Fin de clases: 21 de febrero 2019

Frecuencia: semanal

Horario: martes y jueves de 7:00 a 10:10 p.m.

Lugar: Edificio GERENS

