



PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN

# PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS

MODERNIZANDO LA GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN PROSPECTIVA,  
ESTRATÉGICA Y OPERATIVA DEL ESTADO

## ➤ Introducción

En la gestión contemporánea de los Estados, el accionar del gobierno y del sector privado no son espacios disyuntivos sino complementarios, especialmente cuando la situación post pandemia COVID- 19 demandará elementos de creación y reconstitución estructurales de la sociedad y de la economía, bajo el liderazgo de gobiernos legítimos y eficientes.

La eficacia y eficiencia gubernamentales se alcanzan con una visión concertada de futuro y la planificación estratégica a diferentes niveles, nacional, regional, sectorial e institucional, con horizontes articulados de largo, mediano y corto plazos, orientado a lograr los avances en el desarrollo económico y social que necesita el país.



### Objetivo del programa

Desarrollar en los participantes el conocimiento y la capacidad de aplicar las metodologías y técnicas gubernamentales en uso en el Perú y en los países más desarrollados de la región, para modernizar la gestión de la planificación prospectiva, estratégica y operativa del Estado a nivel nacional, sectorial y regional acordes con la eficacia y eficiencia que requieren los Estados en la situación post COVID-19.

## ➤ Beneficios para el participante

- Conocer los enfoques y procedimientos de prospectiva estratégica que actualmente se formulan para diseñar escenarios deseables al 2030 y 2050, y las políticas de Estado correspondientes.
- Acceder a un espacio para discutir y proponer políticas y proyectos para los Planes Concertados de Desarrollo Regional con la finalidad de superar el centralismo, las desigualdades regionales y obtener competitividad en los mercados globales mediante sistema de innovación y la logística física correspondiente.
- Utilizar las principales guías metodológicas y herramientas para el diseño de Planes de Mediano Plazo, como el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional y los Planes Estratégicos Sectoriales Multianuales para el periodo gubernamental próximo 2022-2026.
- Utilizar las principales guías metodológicas y herramientas para diseñar los Planes Estratégicos Institucionales y los Planes Operativos Institucionales y la gestión del Presupuesto por Resultados, siguiendo las técnicas de la Cadena de Valor Público para la obtención de la eficiencia y eficacia de la gestión estatal.



## › Estructura del programa

**1**

### **PLANIFICACIÓN PROSPECTIVA Y POLÍTICAS DE ESTADO:**

Prospectiva Estratégica y Diseño de Escenarios Deseables para las políticas de Estado de largo plazo.

**2**

### **PLANES ESTRATÉGICOS SECTORIALES MULTIANUALES:**

Elaboración de Objetivos Estratégicos y Metas Sectoriales Multianuales. Procedimientos de actualización y supervisión.

**3**

### **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA TERRITORIAL:**

Estrategias de Desarrollo Regional en los Planes Territoriales focalizando su atención en la descentralización, diversificación productiva y competitividad.

**4**

### **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) Y OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI):**

Elaboración de los PEI y POI en el marco del Presupuesto por Resultados y de la Cadena de Valor Público.

## › Metodología

- › La metodología del aprendizaje se sustenta en el conocimiento real de los problemas y en la propuesta creativa de soluciones con base a las metodologías participativas y a la utilización de lecciones aprendidas en los países más desarrollados.
- › El Programa combina sesiones remotas sincrónicas para la presentación y discusión de conceptos, herramientas y el desarrollo de actividades prácticas guiadas (50%), con horas de trabajo aplicativo asincrónico (50%) donde el participante utilizará lo aprendido para analizar y desarrollar propuestas asociadas a la planificación a diferentes niveles en el Estado.

## › Facilitadores

### › Joel Denis Jurado Nájera

Doctor en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, Magister en Administración Pública por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. Sociólogo por la UNMSM. Estudios de Planificación y Políticas de Desarrollo. CEPAL México, Planificación y Presupuesto CEPAL- MEF, Lima. Formulación y Evaluación de Proyectos UNI; Gestión PMI de Proyectos Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Prospectiva en Conferencias PUCP-CONCYTEC y Millenium Project.

Ha sido Director Nacional de Prospectiva y Estudios Estratégicos de CEPLAN, Jefe del Instituto Nacional de Planificación, Presidente del Directorio de la Empresa Minera Especial Tintaya. Amplia experiencia en consultoría para entidades como PNUD y UNICEF y gobiernos regionales, sectores agricultura, educación, ambiente. Amplia trayectoria como docente universitario de postgrado (PUCP, UNMSM, UNALM).

### › Carlos Alberto Cabrera Soto

Magister en Gestión Ambiental y Candidato a Doctor en Economía. Economista por la Universidad Nacional Agraria La Molina. Estudios de Planificación y Presupuesto CEPAL- CEPLAN (Perú), Política de Desarrollo Regional y Planeamiento Territorial Nacional KRISH – Seúl (Corea), Seguimiento de Desempeño de Programas Presupuestales MEF-MINAM-GIZ.

Ha sido Especialista en Planeamiento Estratégico en el CEPLAN, Director de Planeamiento en diversas entidades del Estado, Consultor en Planeamiento Estratégico Territorial e Institucional. Docente de Planeamiento Estratégico en Escuela de Post Grado del Centro de Altos Estudios Nacionales – CAEN.



## Perfil de participante

- › Directivos, Gerentes y Funcionarios públicos en entidades del gobierno central, gobiernos regionales y locales.
- › Profesionales y Consultores en el área de planeamiento estratégico, operativo y desarrollo económico.

## Fechas y Horario



**Inicio:** martes 30 de marzo  
**Fin:** martes 01 de junio

**Frecuencia:** semanal



**Horario:** 18:00 a 22:00 horas



**Duración:** 120 horas académicas:

60 horas académicas en sesiones remotas sincrónicas

60 horas académicas de trabajo aplicativo asincrónico en las metodologías y técnicas de planificación.

**Nota:** Habrá clases también jueves 13 y 27 mayo