



PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN COSTOS AVANZADOS EN MINERÍA

Las claves en cada etapa del ciclo de vida de la mina



Inicio de clases:
[21 de setiembre de 2018]





PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN **COSTOS AVANZADOS EN MINERÍA**

Las claves en cada etapa del ciclo de vida de la mina



PRESENTACIÓN

- ▶ La minería es una de las actividades principales de la economía del Perú, llegando a representar el 62% de las exportaciones y el 13% del PBI. Es una industria en la que se compete a nivel global, en la cual las empresas tienen como estrategia principal la optimización de los costos, dado que por su naturaleza, carece de control sobre los precios del mercado.
- ▶ En este nuevo programa, la Escuela de Postgrado GERENS, desarrolla a un nivel avanzado, el análisis de los costos en las diferentes etapas del proyecto/operación minera, y recoge las importantes lecciones aprendidas en la práctica empresarial.



BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE

- ▶ Contar con herramientas que permitan visualizar el panorama integral de la optimización de costos.
- ▶ Tener un criterio holístico sobre los costos de producción en cada etapa del ciclo de vida del proyecto/operación minero, desde la exploración, desarrollo, operación, hasta el cierre y postcierre.
- ▶ Comprender que las decisiones que toma un gerente pueden impactar también en los costos de otras áreas de la organización o en otra etapa del ciclo de vida.
- ▶ Utilizar las herramientas analíticas de un ERP para optimizar la gestión de costos.
- ▶ Comprender los aspectos tributarios (por ejemplo, los precios de transferencia); así como el desarrollo de los presupuestos, en la búsqueda de una gestión integral de los costos.
- ▶ Estar capacitado para proponer cambios o mejoras en la organización, para una mejor gestión de los costos.



OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Desarrollar en los participantes, criterios y herramientas para optimizar la gestión integral de los costos durante el ciclo de vida de la operación minera, desde la exploración, hasta la operación, cierre y postcierre.



TEMARIO



COSTOS EN LA ETAPA DE EXPLORACIÓN EN EMPRESA EN MARCHA / JUNIOR

- ▶ Capitalizar o Pasar al gasto
- ▶ Cut off de Exploración vs Desarrollo
- ▶ Decisión de reportar un impairment
- ▶ Transición de exploraciones a desarrollo



COSTOS EN LA ETAPA DE DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS MINEROS

- ▶ Capitalización de costos del proyecto para asignar el valor de los activos
- ▶ Transición entre el proyecto y la operación

PANEL 1 DE INVITADOS: Lecciones aprendidas del costeo en los proyectos de construcción en minas

Charla: Invitado: Servicios de costos de Wood MacKensie



ESTIMACIÓN Y GESTIÓN DE COSTOS EN ETAPA DE OPERACIÓN PARA MINAS DE TAJO ABIERTO Y SUBTERRÁNEO

- ▶ Costos de Mina, planta y mantenimiento
- ▶ Costos de contratistas
- ▶ Depreciación de planta y equipo e impairments
- ▶ Costos administrativos
- ▶ Costos ambientales y de remediación (cierre progresivo)
- ▶ Costos de la gestión social

PANEL 2 DE INVITADOS: Lecciones aprendidas de los costos en las operaciones y Transición de la operación al cierre



COSTOS AL CIERRE Y POSTCIERRE DE LA OPERACIÓN MINERA

- ▶ Costo de remediación
- ▶ Costo social del cierre

PANEL 3 DE INVITADOS: Lecciones aprendidas de los costos al cierre y postcierre de la operación minera

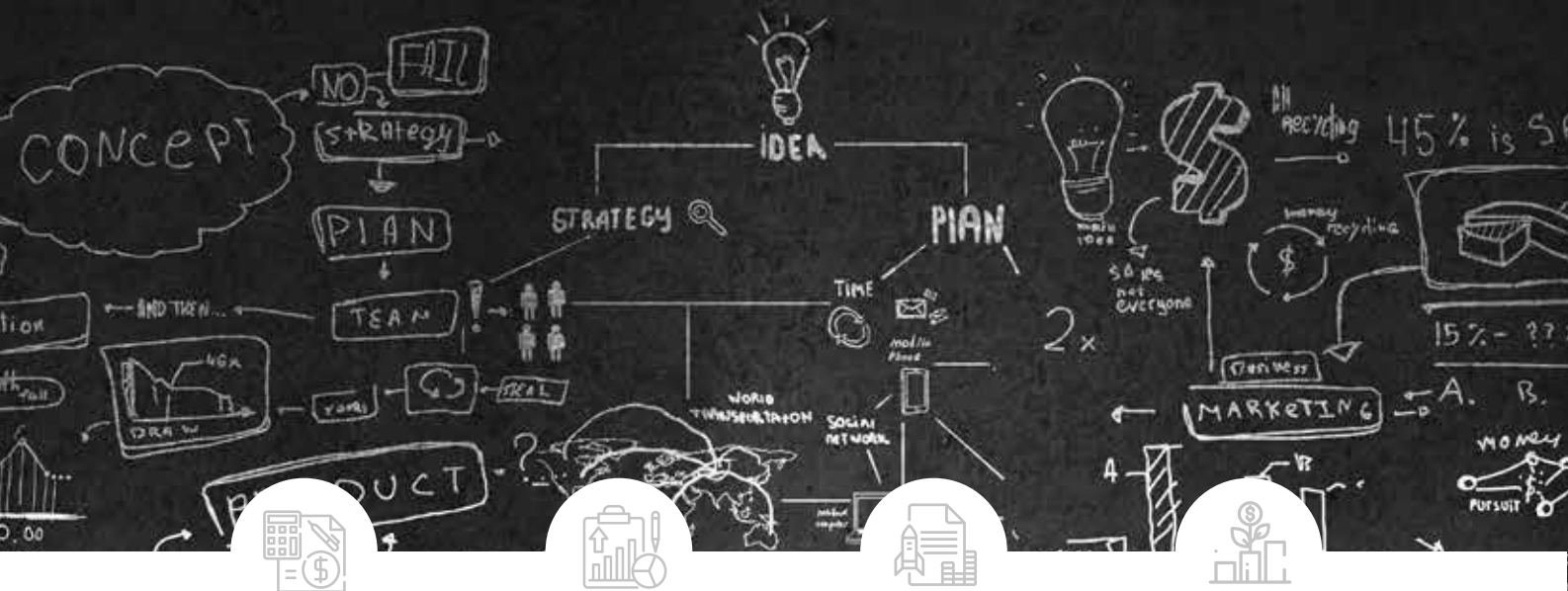


GESTIÓN Y CONTROL: UNA MIRADA HOLÍSTICA

- ▶ Los sistemas integrados de gestión: uso de la información de ERP y costos según etapa
- ▶ Aspectos tributarios a considerar en cada etapa
- ▶ **Auditoría:** preparación para una auditoría

TRABAJO INTEGRADOR





GABY PALACIOS

Magíster en Auditoría, Universidad del Pacífico. Contador Público Colegiado, por la Universidad Católica Santa María de Arequipa, es egresada de la Maestría en Finanzas de la Universidad ESAN, ha estudiado el Doctorado en Business Administration en Centrum-Maastricht. Es Asesora del Director General de Minería, MINEM; cuenta con una sólida experiencia como Contadora en Southern Peru Copper Corporation. Docente de la Maestría en Gestión Minera de GERENS.

OSWALDO RONDÓN

Contador Público, Universidad Católica Santa María de Arequipa y Economista, U.N. San Agustín, Arequipa. Maestría en Administración Estratégica de Empresas, PUCP y Maastricht School of Management de Holanda. Cuenta con 20 años de experiencia en el sector minero en las áreas de contraloría, planeamiento financiero y auditoría. Actualmente se desempeña como Gerente de Contraloría en el grupo Glencore Perú. Ha sido auditor financiero y jefe de contabilidad en Southern Peru Copper Corporation. Docente universitario.

INVITADOS ESPECIALES:

Gerentes invitados de importantes empresas mineras.

- **Edgardo Orderique**, gerente general, Minera Las Bambas
- **Alfonso Núñez**, ha sido superintendente de proyectos en importante empresa minera
- **Alberto Fernandez**, especialista en ERP

REQUISITOS:

- Bachiller o título profesional
- Conocimientos intermedios de costos en minería
- Dos años de experiencia laboral en el sector minero

DETALLES DEL PROGRAMA:

INICIO: viernes 21 de setiembre.
FIN: sábado 15 de diciembre.
DURACIÓN: 6 reuniones quincenales
HORARIO: viernes de 5:30 a 9:50 p.m.
 sábado de 8.30 a 3:15 p.m.
LUGAR: Edificio Gerens / Local equivalente

 gerens.pe

GERENS | ESCUELA DE POSTGRADO

Central Telefónica: (511) 702 -9800 opción 1
 Av. Primavera 1050 piso 3, Urb. Chacarilla del Estanque, Surco Lima - Perú
informes@gerens.pe