



GĚRENS

ESCUELA DE
POSTGRADO

Inicio: 08 de setiembre de 2015

Finanzas para

CONSTRUCTORES

Herramientas para mejorar la rentabilidad



GĚRENS
ESCUELA DE
POSTGRADO

INTRODUCCIÓN

El programa **Finanzas para Constructores** ha surgido con el objetivo de brindar cobertura a la necesidad de los ejecutivos del sector construcción, de contar con un cuerpo de conocimiento económico y financiero estructurado y relevante, que los ayude a entender cuál es la dinámica de la generación de valor en una industria que se caracteriza por ser cambiante, competitiva y muy sensible a los ciclos de bonanza y recesión de la economía.

Las mejores prácticas en el sector muestran que la evaluación de los impactos económicos y financieros de la estrategia corporativa; el análisis de los estados financieros y condición patrimonial; la determinación de los requerimientos de capital de trabajo, líneas de fianza y capital de inversión; y la medición oportuna de los resultados económicos y financieros de los proyectos son esenciales para la gestión exitosa de la empresa constructora. Todos estos tópicos, entre otros de igual relevancia, forman parte del presente programa.

Invitamos a la comunidad constructora en pleno, a ser parte de este programa que brindará a los participantes, la visión, conceptos y herramientas necesarios para la toma de decisiones y la evaluación de sus consecuencias económicas financieras.

PERFIL DEL PARTICIPANTE

- Directivos, ejecutivos y profesionales del sector construcción interesados en mejorar su contribución al desempeño económico y financiero de sus empresas.
- Gerentes y jefes de proyectos de construcción.
- Ejecutivos y profesionales de empresas relacionadas al sector construcción.
- Profesionales y consultores interesados en desarrollar un conocimiento económico-financiero del sector construcción.

BENEFICIOS

- Lograr una visión profesional de la gestión económica y financiera en el contexto del manejo de una empresa constructora.
- Contar con profesores expertos y referentes en la industria de la construcción en sus respectivas áreas de conocimiento.
- Discutir casos reales de la industria de la construcción.
- Formar parte de una comunidad de aprendizaje de alto nivel.
- Participar de ejercicios de simulación de toma de decisiones económico-financieras usando el juego *How to get value!... for the Construction Industry*.
- Recibir material ad-hoc especialmente preparado para complementar las sesiones y facilitar el aprendizaje.



Finanzas para CONSTRUCTORES

Herramientas para mejorar la rentabilidad



ESTRUCTURA Y CONTENIDOS

ESTRATEGIA CORPORATIVA DE LA EMPRESA CONSTRUCTORA Y SUS IMPACTOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

- La empresa constructora centrada en proyectos DBB (Design - Bid - Build)
- La empresa de ingeniería y construcción (E, C, CM, EPCM y EPC)
- La empresa contratista diversificada en negocios relacionados de flujo constante (concesiones, contract mining, arrendamiento de inmuebles construidos con fuerza constructora propia)
- La empresa contratista diversificada geográficamente (regional, mundial)
- Empresas enfocadas en servicios de alto valor agregado, bajo precio, nichos de mercado y servicios que requieren activos de alto valor económico

ESTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS Y SUS PARTICULARIDADES

- Benchmark financiero de empresas constructoras
- Estados financieros y análisis patrimonial
- Indicadores de desempeño económico y financiero
- Valoración de la empresa constructora
- Análisis comparativo de empresas constructoras que cotizan en bolsa

COSTOS ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS PARA LA CREACIÓN DE VALOR

- Gestión de inversiones estratégicas y operativas
- Estructura de costos de la empresa constructora
- Gastos y costos operativos de oficina central
- Costos y ventas de proyectos
- Estrategias de optimización de costos

ESTRATEGIAS LEGALES Y TRIBUTARIAS EN LA INDUSTRIA CONSTRUCTORA

- Gestión del impuesto a la renta e IGV en el sector construcción
- Impacto financiero de la tributación
- Toma de decisiones y planificación tributaria en el sector construcción
- Responsabilidad tributaria de gerente y otros
- Manejo de resultados económicos pendientes de negociaciones complejas y arbitrajes
- Infracciones y sanciones

FINANCIAMIENTO Y COSTO DE ENDEUDAMIENTO EN EMPRESAS CONSTRUCTORAS

- Financiamiento de corto y largo plazo en una empresa constructora
- Capital de trabajo, líneas de fianzas, factoring y costos de seguros y garantías
- Costo de capital de una empresa constructora
- Evaluación crediticia de la empresa

EVALUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE UN PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN

- Del presupuesto oferta al sistema de control de costos
- Sistemas de costeo de proyectos de construcción: proyección del resultado económico
- Resultado financiero del proyecto de construcción
- Gestión de proyectos de construcción a través de fideicomisos

AUMENTO DE CAPITAL Y DIVERSIFICACIÓN DE LA EMPRESA CONSTRUCTORA

- Evaluación de proyectos de inversión
- Concesiones
- Contract mining
- Inversiones inmobiliarias
- Asociaciones público-privadas
- Salida de la empresa constructora a bolsa

SIMULACIÓN DE TOMA DE DECISIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS

- Sesión integradora a través del juego: *How to get value!... for the construction industry*



CUERPO DOCENTE

JOSÉ AMADOR

Gerente de Administración y Finanzas de Camesa Contratistas y Servicios Generales S.A. Bachiller en Economía, Postgrado de Especialización en Finanzas, ESAN. Amplia experiencia en el sistema financiero, en el sector construcción; y en evaluación de modelos económicos de proyectos de inversión.

FERNANDO CERDEÑA

Gerente Corporativo de Planeamiento y Sistemas de Gestión de JJC. MBA, ESAN con mención en finanzas. Ingeniero Industrial, U. de Lima. Más de 18 años de experiencia en el sector construcción en las áreas de Planeamiento Estratégico, Control de Gestión Corporativo, Administración y Finanzas, Negocios Internacionales, Control de Proyectos, Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente.

PAULO COMITRE

Gerente General de La Fiduciaria. Abogado U de Lima. MBA, ESAN. Programa de Alta Dirección, Universidad de Piura. Comparte la gestión empresarial con la docencia, siendo profesor del área de Finanzas, ESAN, docente del IFB.

DANIEL FERNÁNDEZ

Gerente General de COSAPI Inmobiliaria. Ha sido Gerente de Desarrollo de Negocios y de la Unidad de Negocios de Edificaciones de COSAPI Ingeniería y Construcción. Ingeniero Civil. Maestría en Gerencia de Proyectos por la Northwestern University. Experiencia nacional e internacional como Gerente de Negocios, Comercial y de Proyectos.

LIZARDO HELFER

Gerente General de COSAPI S.A, empresa donde ha ocupado otras posiciones gerenciales. Ingeniero Civil, PUCP. MBA, ESAN. Más de 10 años de experiencia gerencial en Compañía San Martín Contratistas Generales, en Gerencia de Operaciones y Gerencia de Proyectos de infraestructura en empresas contratistas nacionales con clientes nacionales y extranjeros

SARA LEÓN-PRADO

Gerente de Administración y Finanzas Compañía San Martín Contratistas Generales. MBA, UPC Ingeniera de Sistemas, UPC. Amplia experiencia en la dirección administrativa y financiera, sistemas integrados de gestión, tecnología de la información. Experiencia docente en UPC.

JORGE LUIS PICÓN

Gerente General de Picón & Asociados Asesores Tributarios. Abogado por la U de Lima, MBA, ESAN. Estudios doctorales en Derecho Empresarial por la U de Sevilla. Especialidades en España y Canadá en temas relacionados con convenios internacionales de doble tributación y de precios de transferencia.

JESSICA SÁNCHEZ

Directora de Finanzas Corporativas de Celfin Capital. MBA de Harvard Business School. Bachiller en Economía por la U. del Pacífico. Más de 10 años de experiencia en finanzas corporativas. Trabajó en UBS, Bann of America y en ING Barings en el área de Finanzas Corporativas.

DETALLES DEL PROGRAMA

Inicio: 08 setiembre 2015

Fin: 01 diciembre 2015

Fechas de clase: martes y jueves

Hora: de 7:00 a 10:00 p.m.

Lugar: Edificio GERENS

TESTIMONIOS

Por el alto grado de experiencia demostrada por los profesores del programa GESEF, he podido enriquecer mis conocimientos sobre la actualidad del sector construcción y los pondré en práctica en mis gestiones futuras.

ANDRÉS SOTO GARCÍA

Gerente General
SK Constructores S.A.C.

GESEF: Programa altamente aplicable en el sector construcción, con temas que agregan valor a la organización. Me ha sido útil como gerente de proyecto y comercial.

CARLOS SICOS

Project Manager Comercial
Fameto SAC Contratistas Generales

INFORMES E INSCRIPCIONES:

Central Telefónica:

(51) 702 -9800 opción 1

Av. Primavera 1050 piso 3,

Urb. Chacarilla del Estanque, Surco

informes@gerens.pe

www.gerens.pe