



GĚRENS
ESCUELA DE
POSTGRADO

OPTIMIZACIÓN Y REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA OPERACIÓN Y EN SUPPLY CHAIN

Fortalecer la cultura de medición aplicando las mejores prácticas del sector

OPTIMIZACIÓN Y REDUCCIÓN DE COSTOS EN LA OPERACIÓN Y EN SUPPLY CHAIN



BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE

- Toma de conciencia y de control de los costos en todo momento, incluyendo la búsqueda de reducción de costos desde el principio del ciclo de vida del negocio.
- Gestión de procesos de reducción de costes orientados a resultados.
- Mejoramiento de los informes, propiedad y visibilidad de los costos, que conduzcan a la acción.
- Capacidad de desarrollar una estrategia de Liderazgo en Costos y Optimización de Procesos en la organización y comprender su impacto en las acciones, decisiones e iniciativas del negocio.
- Perfeccionamiento de las habilidades de gestión del proceso de Compras y Abastecimiento de la organización.

La cadena de abastecimiento es un conjunto de actividades y procesos integrados entre una empresa, sus proveedores y sus clientes para producir y distribuir un producto o servicio específico en las cantidades correctas, a los lugares correctos, con la calidad adecuada y a tiempo con el fin de satisfacer los niveles de servicio requeridos por el consumidor o empresa.

En un contexto de incremento de complejidad se pierde claridad sobre cómo medir la performance, eficiencia y efectividad de la Cadena de Abastecimiento. Para que una Cadena de Abastecimiento continúe madurando en la empresa es necesario que los profesionales en este sector piensen y actúen desde una perspectiva estratégica pero fundamentando su accionar también desde la perspectiva de eficiencia operacional y de optimización de costos.

En este contexto las empresas que no controlan sus costos no se quedan en el negocio. Las preguntas que surgen son las siguientes:

¿Qué tan bien lo estamos haciendo?

1. ¿Todos los miembros de la organización son suficientemente conscientes de los costos, gestionándolos eficazmente y
2. maximizando las oportunidades para reducirlos?

Si hay margen para mejorar, este curso le ayudará a poder enfocarlo adecuadamente. Se demostrará que la gestión de costos es mucho más que el control de costos y la reducción de costos.

La verdadera gestión de costes consiste en ser consciente del coste total de operación (TCO), tratando de reducirlo con un buen diseño y prácticas operativas eficientes, al mismo tiempo que se adoptan medidas continuas sobre el gasto excesivo en Operaciones y la Cadena e Abastecimiento.

OBJETIVOS

El objetivo de este curso es mostrar cómo se han de medir las acciones y estrategias implementadas en la cadena de suministro; y cómo estas afectan los resultados económicos y financieros de las empresas para que a partir de esa medición se pueda establecer la estrategia de optimización y reducción de costos en toda la operación.

También se explorará los vínculos entre la gestión de la cadena de suministro y las demás áreas funcionales de la empresa. Se aprenderá cómo la cadena de suministro crea valor tanto para los accionistas de la empresa como para todas las partes interesadas afectados por las operaciones de la compañía.

TEMARIO

- **Gerencia de Abastecimiento y Compras: su función estratégica en la Cadena de Suministro.**
- **introducción a la gestión de costos. Conciencia de gastos generales y otros costos**
- **Gastos generales y costes de producto**
- **Las Palancas de Generación de Ahorro de Costos en la Cadena de Suministro.**
- **Importancia de las evaluaciones comerciales, técnicas y financieras para entender los problemas antes de que los recursos sean comprometido y los costos incurridos.**
- **La gestión de compras competitivas.**
- **Proceso de Reducción de Costos en el Abastecimiento Estratégico.**
- **Metodología para la implementación de proyectos de reducción de costos.**
 - Ideation Sesion
 - TCO (Total Cost of Ownership)
 - Las negociaciones con proveedores.
- **Costeo Basado en Actividad – ABC**
- **Los Costos en el proceso de elaboración de Presupuestos**
- **El Capital de Trabajo y la Cadena de Abastecimiento: Estrategias de Reducción de Capital de Trabajo orientado a Inventarios y Cuentas por Pagar. Ciclo de conversión en efectivo**
- **Hacia una Cultura orientada a Costos – Control**
- **Trabajo aplicativo: Proyecto de ahorro de costos: Identificación de áreas de riesgos de costos y técnicas para mejorar los costos.**

FACILITADOR



GUILLERMO DÁVILA JARAMILLO

MBA, de Smeal College of Business Administration, Pennsylvania State University. Magister en Administración ESAN. Se ha desempeñado como Director y CFO de Owens Illinois Perú durante 19 años. Experto en start-ups y desarrollo de negocios, en procesos estratégicos en cadena de suministro, capital de trabajo y procesos de optimización a nivel toda la organización. Socio de Supply Chain Solutions Perú.

GĚRENS
ESCUELA DE
POSTGRADO

Educación CORPORATIVA

¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

- Ejecutivos y profesionales involucrados en la cadena de abastecimiento, logística, compras, planeamiento corporativo, comercial, distribución y operaciones de proyectos, ya sean internos o externos a su organización, que deseen reforzar sus competencias conectando el funcionamiento de la cadena de abastecimiento con el lenguaje financiero.
- Consultores especializados en reducción de costos.



GĚRENS | ESCUELA DE
POSTGRADO

Central Telefónica: (511) 702-9800 opción 1
Av. Primavera 1050 piso 3, Urb. Chacarilla del
Estanque, Surco Lima - Perú
informes@gerens.pe