

GĚRENS
ESCUELA DE
POSTGRADO



Programa Internacional
Gerenciamiento de Proyectos de
Infraestructura y Construcción

Herramientas claves para el gerenciamiento de proyectos

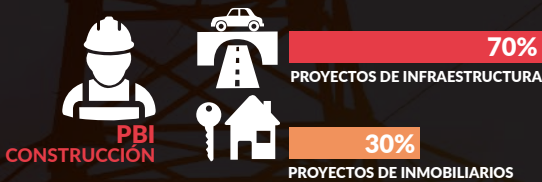
Inicio de clases:
[10 DE FEBRERO DE 2017]

 gerens.pe

PRESENTACIÓN

La Escuela de Postgrado GERENS se complace en presentar su nuevo Programa Gerenciamiento de Proyectos de Infraestructura & Construcción, apalancados en las mejores prácticas desarrolladas por el Independent Project Analysis (IPA)'s Institution y la Guía y el estándar de la Extensión de Construcción del PMBOK®.

El PBI del Perú -a pesar- de la coyuntura global, viene creciendo sostenidamente en los últimos 15 años. El sector infraestructura y construcción ha venido apoyando estos resultados y genera también lazos de crecimiento con otras industrias.



Este movimiento impacta en la descentralización ya que muchos proyectos se realizan en regiones y generan puestos de trabajo, directos e indirectos.

GERENS, atendiendo las necesidades de la industria de la infraestructura y construcción y su relación con el gerenciamiento de los proyectos e inversiones de capital, despliega este programa cuyos elementos diferenciadores son:

- La inclusión de un nuevo modelo de mejores prácticas que imparte IPA
- Orientado tanto al cliente como el contratista para que ambos estén alineados con un mismo estándar de aplicación y entendimiento.

OBJETIVO GENERAL

- Mostrar y aplicar las buenas prácticas, fundamentos y herramientas para realizar un apropiado gerenciamiento de los proyectos de infraestructura y construcción basado en varios estándares de aplicación internacional.
- Entender y aplicar los conceptos y técnicas para un efectivo gerenciamiento de proyectos, incluyendo herramientas de soporte estratégico y operativo, de control de inversión y su relación con la ingeniería, así como habilidades de dirección.

PERFIL DEL PARTICIPANTE

- Profesionales con responsabilidades directas en el gerenciamiento de proyectos de infraestructura y construcción.
- Directores y jefes de proyectos, consultores y profesionales encargados del gerenciamiento de proyectos de infraestructura y construcción de diversa envergadura y sector.
- Profesionales involucrados en proyectos que se desarrollan en minería, hidrocarburos, energía, complejos inmobiliarios, construcción e infraestructura.
- Funcionarios del estado vinculados con proyectos de inversión en infraestructura y construcción.

BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE

- Incrementar su capacidad de crear valor al contribuir al proceso de planificación y ejecución de proyectos de inversión de capital.
- Aprender las mejores prácticas que se relacionan con un mejor resultado del proyecto.
- Comprender qué prácticas son fundamentales para el éxito y cómo superar las barreras organizativas.



ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

Módulo 1: El panorama global y los proyectos PIC

- Los negocios y proyectos exitosos
- Proyectos y los servicios asociados
- Organización de los proyectos
- Factores claves en el éxito de los proyectos
- Áreas de conocimiento del PMBOK®
- Áreas de conocimiento de la extensión de construcción del PMBOK®
- Ciclo de vida de una inversión en proyectos de capital según el IPA

Módulo 2: La estrategia y su influencia en los proyectos

- Ciclo de vida del proyecto
- Factores críticos de éxito del proyecto
- Gestión de los interesados
- Gestión de riesgos
- Gestión de la salud, seguridad y medio ambiente
- Gestión de la responsabilidad social y derechos humanos
- Gestión del valor de la ingeniería y sus herramientas
- "Governance" y las políticas del proyecto

Módulo 3: Adquisiciones y contratos en proyectos PIC

- Proceso de adquisiciones de bienes y servicios
- Los contratos de bienes y servicios en los negocios
- Estrategias de contratos y métodos de entrega
- Estructuras típicas de contratos EPC, EPCM, BOT, PMC,
- Contratos FIDIC
- Las condiciones del contrato
- Estándares y condiciones aplicables a los contratos de ingeniería y construcción
- Administración del contrato

Módulo 4: La planificación de proyectos PIC

- Requerimientos de cliente y alcance del proyecto
- Planes de ejecución del proyecto – PEP
- Estructura de desglose del trabajo (WBS)
- Hitos y cronograma del proyecto
- Costos, presupuesto y provisiones del proyecto (CBS)
- Curvas de referencia del proyecto
- Plan de calidad del proyecto
- Taller aplicativo con IPM-Pro – Etapa 1

Módulo 5: La ejecución y control de proyectos PIC

- Inicio de la ejecución del proyecto
- Gestión de las comunicaciones del proyecto
- Responsabilidades del desempeño del equipo del proyecto
- Control del progreso del proyecto y sus variaciones
- Monitoreo del desempeño y resolución de problemas del proyecto
- Gestión del cliente
- Validación del alcance del proyecto
- Cierre del proyecto
- Taller aplicativo con IPM-Pro – Etapa 2

Módulo 6: Gestión del desempeño individual y del equipo del proyecto

- Establecimiento de estándares de desempeño
- Retroalimentación efectiva
- Dirección del personal – monitoreo
- Mentoría para el desarrollo profesional
- Colaboración del equipo
- Decisiones compartidas a desplegar
- Liderazgo efectivo

Módulo 7: Habilidades directivas e interpersonales (PMCDF®)

- La esencia de las comunicaciones
- El liderazgo y su acción en la visión y delegación
- Técnicas para la influencia
- Participación de equipos y conformación de ellos
- Gestión/resolución de conflictos y habilidades de negociación
- El Director de proyectos integrador

Módulo 8: Trabajo final integrador

- Elaboración del trabajo integrador con datos e información de cada módulo desarrollado
- Presentación y sustentación del trabajo integrador final

▶ Conferencias especiales



EXPOSITORES

Jorge Morales, Ing. Electricista, MBA, PMP®

MBA, ESAN. Ingeniero electricista, UNI. Especialista en Confiabilidad y Mantenimiento Certificado (CMRP), y Gestión de Proyectos (PMP). Especializado en Gestión de Mantenimiento en la Universidad Austral, Argentina. Sólida experiencia en gestión de activos, gestión de proyectos, gestión de mantenimiento, control de procesos industriales, control total de pérdidas y administración de riesgos.

Edilberto Casas, Ing. Mecatrónico, MaPM, PMP®

Magíster en Project Management, Master in Project Management - La Salle Business Engineering School, U. Ramon Llull de Barcelona. Ingeniero Mecatrónico, UNI. Sólida experiencia en gestión de proyectos de ingeniería a nivel internacional. Actual Jefe de Planeamiento y Control, Gerencia de Ingeniería y Proyectos de Alicorp.

José Salgado, Ing. Civil, MBA, PMP®, PRINCE®

MBA, Esan. Ingeniero Civil, UNI. Amplia experiencia en la implementación de metodologías de gestión para la dirección de proyectos alineadas al PMI, en empresas de los sectores hidrocarburos, minería y construcción.

Luis Alfredo Chepote, MBA, PMP®

MBA, Esan y Florida Atlantic University, EE.UU. Ejecutivo, PMP® con más de 15 años de experiencia en empresas de consultoría en la gestión de proyectos, con énfasis en mejoramiento de procesos, y en desarrollo e implementación de tecnologías de información, tanto en empresas públicas y privadas.



Williams Chirinos, MSc, PEng, PMP® - Calgary, Canadá

Master Sc., en Petroleum Engineering, University of Tulsa, EEUU. Ingeniero Industrial, UNEXPO Antonio Sosé de Sucre, Venezuela. Especialista en Operaciones de Perforación y Producción, Universidad del Zulia, Venezuela.

Consultor de Proyectos con más de 20 años de experiencia en planificación y ejecución de proyectos complejos para la Industria Petrolera y empresas de Ingeniería, Procura y Construcción.

Alfonso D. Núñez, Lic, MBA, MSc, LIMC®, PMP®

MBA, UNMSM. Master en Liderazgo del PMI. Magíster en Gestión y Desarrollo. Más de 20 años de experiencia en gerenciamiento de proyectos en los sectores minero, petrolero, energético e infraestructura y construcción; también servicios retail y financieros; manufactura y TI. Ha sido Gerente Ingeniería y Proyectos en Antamina. Es Director de American Chamber of Commerce y Past President PMI Lima-Perú Chapter..

DURACIÓN Y HORARIO

Inicio/Fin:	Del 10 de febrero al 17 de junio de 2017
Duración:	6 meses
Frecuencia:	Quincenal
Hora:	viernes de 5:30 a 9:50 p.m. y sábado de 8:30 a 3:30 p.m.
Lugar:	Edificio GERENS o lugar equivalente