

GĚRENS
ESCUELA DE
POSTGRADO



PROGRAMA DIRECCIÓN Y GERENCIAMIENTO DE PROYECTOS

PMBOK® y nuevas tendencias: transformación digital,
gestión ágil, contratos **FIDIC/NEC**

Inicio de clases:

26 de abril 2019

Presentación:

La demanda por profesionales en gestión de proyectos sigue en crecimiento. En los últimos años la ejecución de proyectos de toda naturaleza, en especial de innovación y desarrollo de nuevos productos, se ha incrementado notablemente en todos los sectores de la economía.

En este contexto, en el que la transformación digital, la innovación y los emprendimientos toma mayor preponderancia, la **Escuela de Postgrado GERENS** se complace en presentar una versión renovada de su programa de gestión de proyectos, en el que los participantes podrán poner en práctica los conocimientos y herramientas aprendidas a lo largo del programa y analizar los procesos de un proyecto durante una visita a una obra en ejecución.

En este renovado programa destacan varios factores diferenciadores:

- Un panorama global de los proyectos, incluyendo las nuevas tendencias como la transformación digital, los proyectos ágiles y los contratos uniformes **FIDIC/NEC**
- Talleres a elección, entre dos software **ProjectLibre** y **Oracle Primavera P6®**
- Preparación para el examen **PMP®**
- Visita a un proyecto en ejecución



Objetivos:

Al completar el programa, el participante habrá logrado:

- ▶ Reconocer la complejidad del entorno y la incertidumbre de las etapas iniciales en la gestación de un proyecto
- ▶ Definir la estrategia apropiada para la gestión de un proyecto teniendo en cuenta su particularidad (tradicional, ágil, extremo), utilizando las técnicas desarrolladas en clase
- ▶ Aplicar los conceptos y herramientas de la guía de gestión de proyectos PMBOK en un proyecto específico
- ▶ Fortalecer las habilidades personales requeridas en la gestión de un proyecto (comunicación, liderazgo, resolución de conflictos, negociación, ética)

Perfil del Participante:

- ▶ Profesionales con responsabilidades directas en el desarrollo y la dirección de proyectos
- ▶ Directores y responsables funcionales de proyectos y consultores ligados a la ejecución de proyectos
- ▶ Profesionales encargados de dirigir proyectos de diversa índole y envergadura (infraestructura, servicios, innovación, desarrollo de nuevos productos, responsabilidad social)
- ▶ Profesionales involucrados directa o indirectamente en los proyectos de su empresa
- ▶ Funcionarios de ONGs encargados de diseñar e implementar proyectos de desarrollo
- ▶ Funcionarios de las instituciones del estado vinculados con proyectos de inversión

Metodología:

Se combina una serie de metodologías para facilitar el proceso de aprendizaje de los adultos, lo que incluye:

- Sesiones teórico-prácticas
- Revisión de casos de estudio
- Talleres aplicativos "para aprender haciendo"
- Trabajo integrador de todos los módulos del programa
- Uso de la plataforma virtual www.gerens.edu.pe sesiones de trabajo y de evaluación
- Visita a un proyecto en ejecución.

Los participantes recibirán el libro electrónico "**Director de proyectos v6 - Cómo aprobar el examen PMP® sin morir en el intento**" de Pablo Lledó alineado a la sexta edición de la Guía **PMBOK®** y lecturas complementarias

Beneficios para el participante :

- ▶ Mejora en su desempeño profesional aplicando el modelo de gestión por proyectos, incluyendo los proyectos ágiles, de innovación o desarrollo de nuevos productos
- ▶ Aplicación eficaz de herramientas y técnicas de la gerencia moderna de proyectos
- ▶ Entrenamiento profesional para la certificación como **PMP®**
- ▶ Visita a un proyecto en ejecución para conocer in-situ los retos de gestión
- ▶ Red de contactos profesionales de alto valor

Estructura del Programa:

MÓDULO 1

PANORAMA DEL MUNDO DE LOS PROYECTOS

- La organización y su estrategia de crecimiento con proyectos
- Una visión de la complejidad y los proyectos
- Las mejores prácticas para la gestión de proyectos ISO 21500, PRINCE2, PMBOK, IPMA ICB
- Gestión Organizacional de Proyecto: portafolio, programas y proyectos a través de la PMO

MÓDULO 2

NUEVAS TENDENCIAS: Transformación digital, proyectos ágiles y contratos uniformes

- ¿Qué se entiende por Transformación Digital?
- El rol de las herramientas de gestión de proyectos en la Transformación Digital
- Los Proyectos Ágiles para el desarrollo de nuevos productos o emprendimientos
- Los Contratos Uniformes Homologados para la gestión de proyectos de infraestructura, FIDIC / NEC

MÓDULO 3

ESTRUCTURA DE LOS PROYECTOS - Guía PMBOK®

- El pre-proyecto, su ejecución y el valor ganado
 - Desglosando el proyecto en 10 áreas de conocimiento
 - El rol del Director del proyecto
- Los 5 grupos de procesos para gestionar los proyectos: inicio, planificación, ejecución, monitoreo y control, cierre
- **Los grupos de procesos de la Dirección del proyecto:**

Inicio

- Formalización del proyecto (acta de constitución)
- Identificación de stakeholders

Planificación

- **Parte I:** Alcance, Cronograma, Costos, Calidad
- **Parte II:** Recursos, Comunicaciones, Riesgos, Adquisiciones, Stakeholders

Ejecución

- Gestión del trabajo del proyecto
- Gestión del conocimiento del proyecto
- Gestión de la calidad
- Gestión de los recursos
- Desarrollo y gestión del equipo
- Comunicaciones
- Gestión de las adquisiciones
- Implementación de la respuesta a los riesgos
- Participación de los interesados

Monitoreo y Control

- Monitoreo y control del trabajo del proyecto
- Control integrado de cambios
- Validación y control del alcance
- Control del cronograma, los costos y la calidad
- Monitoreo de las comunicaciones y de los riesgos
- Control de las adquisiciones
- Monitoreo de la participación de los interesados

Cierre

- Cierre del proyecto o Fase

MÓDULO 4

DESARROLLO DE LAS PERSONAS EN EL PROYECTO

- Liderazgo y gestión de equipos
- Negociación y solución de conflictos
- Habilidades para la comunicación
- Ética en los proyectos

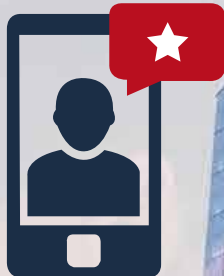
MÓDULO 5

ESTRUCTURA DE LOS PROYECTOS - Guía PMBOK®

- Visita a un proyecto en ejecución (Hexagon)
- Taller con 2 opciones de software. ProjectLibre / Oracle Primavera
- Taller de preparación para la certificación PMP®
- Proyecto integrador grupal

Conferencia especial

► Gestión de proyectos dinámicos, enfrentando complejidad e incertidumbre



Confían en nosotros



Las sesiones son de buena calidad y los profesores de amplia experiencia y conocimientos.

Jesús Palomino Galarza | Gerente de Proyectos | Bolsa de Valores de Lima



En el mercado la tendencia de contratación de los directores de los proyectos hace necesario que estén actualizados en la gestión de proyectos y este programa se adecua para obtener la certificación PMI-PMP

Jerjes Porlles | Consultor | IIVEM



El programa cumple con todas mis expectativas para la aplicación e implementación de proyectos bajo el enfoque del PMBOK

Pedro Alejo Contreras | Responsable de Ingeniería y Proyectos | Fabricators and Technology



Agradezco a Gerens por el incremento de mi valor agregado, estoy seguro que las lecciones recibidas, así como las experiencias que los profesores y compañeros compartieron

Víctor Manuel Recuenco Retes | Gerente de Proyectos | Rainpower Perú

Plana Docente:

EDILBERTO CASAS, Ing. Mecatrónico, MaPM, PMP®
Magíster en Project Management, Master in Project Management – La Salle Business Engineering School, U. Ramon Llull de Barcelona. Ingeniero Mecatrónico, UNI. Sólida experiencia en gestión de proyectos de ingeniería a nivel internacional. Actual Jefe de Planeamiento y Control, Gerencia de Ingeniería y Proyectos de Alicorp.

JOSÉ SALGADO, Ing. Civil, MBA, PMP®
MBA, Esan. Ingeniero Civil, UNI. Amplia experiencia en la implementación de metodologías de gestión para la dirección de proyectos alineadas al PMI, en empresas de los sectores hidrocarburos, minería y construcción. Conferencista especializado en dirección de proyectos, ingeniería y construcción.

WILLIAM INAFUKU, Ing. Industrial, MBTI®, MSc, PMP®
Maestría de gerencia de programas y proyectos sociales y cursos de especialización de políticas públicas y administración, Universidad de Kobe (Japón), de calidad en AOTS. Diploma en Myers Briggs Type Indicator, Ingeniero Industrial. Más de 15 años de experiencia en gestión y desarrollo de proyectos. Es Director y Consultor principal de GoBiz S.A. Experiencia docente universitaria.

JUAN CARLOS FLORES, Ing. Sistemas, PMP®
Ingeniero de Sistemas, UNI. Más de 18 años de experiencia en gestión de proyectos y desarrollo de proyectos de TI para las industrias de construcción, energía y petróleo. Consultor senior en gerenciamiento de proyectos, implementaciones de metodologías y oficinas de gestión de proyectos (PMO).

JAVIER MASÍAS, Ing. Mecánico Eléctrico, MBA, PMP®
Máster en Dirección de Empresas, PAD, U. Piura. Ingeniero mecánico eléctrico, U. Piura. Coaching ejecutivo, Escuela de Postgrado UPC. Posee más de 13 años de experiencia en la industria del gerenciamiento de proyectos. Actualmente se desempeña como Jefe de Logística en ABB. Experiencia docente universitaria.

LUIS ALFREDO CHEPOTE, MBA, PMP®
MBA, Esan y Florida Atlantic University, EE.UU. Ejecutivo, PMP® con más de 15 años de experiencia en empresas de consultoría en la gestión de proyectos, con énfasis en mejoramiento de procesos, y en desarrollo e implementación de tecnologías de información, tanto en empresas públicas y privadas. Experiencia docente universitaria.



WILLIAMS CHIRINOS, MSc, PEng, PMP® - Calgary, Canadá
Master Sc., en Petroleum Engineering, University of Tulsa, EEUU. Ingeniero Industrial, UNEXPO Antonio Sósé de Sucre, Venezuela. Especialista en Operaciones de Perforación y Producción, Universidad del Zulia, Venezuela. Consultor de proyectos con más de 20 años de experiencia en planificación y ejecución de proyectos complejos para la industria petrolera y empresas de ingeniería, procura y construcción.

HÉCTOR TALAVERA, Ing. Industrial – Mecánico, PMP®
Ingeniero Industrial con mención en Mecánica de la PUCP. Más de 30 años de experiencia en la planificación, dirección y administración de proyectos de cambio tecnológico y de análisis y mejoramiento de procesos en empresas diversas de Perú, España, México y Venezuela. Consultor senior de Gerens.

ALFONSO D. NÚÑEZ, Lic, MSc, LIMC®, PMP®
Magíster en Gestión y Desarrollo. Oracle Primavera Specialist. Master en Liderazgo del PMI. Ha sido Superintendente de Ingeniería y Proyectos de Antamina. Es Senior Sales Account Manager en Hexagon PPM. Amplia experiencia en gestión de proyectos en TI, minería, petróleo, energía, retail, finanzas. Conferencista internacional. Past presidente del PMI Perú. Ha sido director comercial de American Chamber of Commerce. Director de programas de Project Management en GERENS.

EDUARDO MORALES, Ing. Ingeniero mecánico electricista, UNI, especializado en proyectos en Estados Unidos, Europa, Venezuela y Gestión de la Calidad en Japón. Cuenta con amplia experiencia de más de 35 años en diseño, ingeniería y ejecución de proyectos relacionados con la ingeniería, procura y construcción de plantas concentradoras y de refinación para la minería; mineroductos; refinerías de petróleo y plantas de gas natural, proyectos EPC. Consultor independiente en proyectos de minería, petróleo, gas natural y afines

Conferencistas invitados

EDUARDO BAZO SAFRA, PMP®, Past Presidente Capítulo Lima Perú del Project Management Institute. Magíster Gestión de Energía en Esan, Egresado de Maestría en Gestión de Empresas Constructoras e Inmobiliarias de U.Politécnica Madrid y PUCP. Sólida experiencia en gerencia de proyectos y megaproyectos.

JUAN PABLO GIRÓN LINGÁN, PMP®, Oracle Primavera EPPM Support Specialist, Gerente en BIE GROUP empresa Oracle Gold Partner

Duración y horario

Inicio: 26 de abril 2019
Fin: 17 de agosto 2019
Duración: 4 meses
Frecuencia: quincenal
Hora: viernes de 5:30 a 9:50 p.m. y sábados de 8:30 a 3:30 pm.
Lugar: Edificio GERENS o local equivalente