

GĚRENS
ESCUELA DE
POSTGRADO

Liderando el mantenimiento hacia la **creación de valor**

OPTIMIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE ACTIVOS

MAINTENANCE UPGRADE FOR ASSET MANAGEMENT

Inicio de clases:

10 de mayo 2019

 gerens.pe

 | 55000
55001
55002

OPTIMIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE ACTIVOS

MAINTENANCE UPGRADE FOR ASSET MANAGEMENT

Presentación:

El presente programa **Optimización del Mantenimiento para la Gestión de Activos**, pionero en el Perú, se enfoca en optimizar los diferentes procesos, métodos, y tecnologías del mantenimiento para adecuarlas al modelo de Gestión de Activos reflejada en las normas **ISO 55000, 55001 y 55002**.

A nivel mundial, la economía enfrenta incertidumbres, lo que impacta en la rentabilidad de las industrias y en el empleo, por lo tanto se hace necesario replantear las estrategias de sostenibilidad y de crecimiento.

· La respuesta de la mayoría de las empresas ha sido iniciativas de reducción de costos, las cuales pueden ser efectivas en el corto plazo, pero no son sostenibles a largo plazo. Para asegurar la continuidad de una organización, las empresas necesitan incrementar su productividad, ser eficientes en el control de los costos y obtener el máximo rendimiento de los activos.

Las industrias que hacen uso intensivo de sus activos físicos, para mantenerse competitivas deben gestionar dichos activos de manera eficiente. Una parte importante de dicha gestión lo constituyen las labores de mantenimiento, las cuales, para ser efectivas, deben contar con personal capacitado y competente en aspectos técnicos y de gestión; en un contexto organizacional integrado.

El programa tiene un enfoque práctico, en el que los conceptos desarrollados en clase son inmediatamente relacionados a aplicaciones reales y en diferentes industrias. Se ha hecho especial énfasis en la selección de los tópicos a ser cubiertos, tomando en cuenta la coyuntura actual, en la que se busca incrementar la productividad y reducir los costos.

Objetivos del programa:

Brindar a los participantes una visión panorámica de la gestión moderna del mantenimiento para generar estrategias de optimización, desde la óptica integradora de la gestión de activos. La gestión del mantenimiento y la gestión de activos son áreas interdisciplinarias, en las que se fusionan diversos conceptos técnicos, económicos y de gestión.

GESTIÓN DE ACTIVOS: Fija requisitos para que la organización establezca de manera integrada y coordinada una serie de estrategias, planes, políticas y actividades para realizar el valor de sus activos de la manera más eficiente posible. Integra a las áreas de ingeniería y proyectos, operaciones, mantenimiento, logística, finanzas, tecnología de información, recursos humanos.

MANTENIMIENTO: área responsable de planificar, ejecutar y hacer seguimiento de todas las tareas de mantenimiento que se efectúan sobre los activos durante la mayor parte del ciclo de vida buscando generar valor para la organización.

Dirigido a:

- Directivos y profesionales relacionados al mantenimiento, operación, logística y cuidado de los activos, de empresas mineras, de energía, de transporte, de construcción y de toda organización con uso intensivo de activos físicos.
- Consultores y especialistas que deseen mejorar el sistema de mantenimiento o implantar la gestión de activos, y que deseen adecuar sus organizaciones a la norma **ISO 55000/1/2**.
- Profesionales que quieran especializarse en mantenimiento y/o gestión de activos y deseen desarrollarse profesionalmente en estos rubros.

Beneficios para los participantes:

- Obtener una visión integrada de la gestión de mantenimiento y de la gestión de activos, con especial énfasis en la gestión de procesos, gestión de riesgos, ingeniería de confiabilidad, gestión logística, de contratos y financiera.
- Comprender el nivel de madurez de una organización respecto a la gestión de mantenimiento y a la gestión de sus activos y estar en condiciones de hacer propuestas de proyectos de optimización para ascender a un nivel superior y adecuarse a la norma **ISO 5500/1/2**.
- Adquirir herramientas ampliamente usadas por las empresas líderes en gestión del mantenimiento, tales como, definición de la política y planeamiento estratégico para la gestión de activos (**SAMP**), análisis de la criticidad de los activos y repuestos, análisis de riesgos (**BowTie y HAZOP**), análisis del Costo del Ciclo de Vida (**LCCA**) y mucho más.
- Intercambiar experiencias con colegas que enfrentan retos similares y plantear posibles soluciones.

Estructura:

Módulo 1

UN NUEVO CONTEXTO: LA GESTIÓN DE ACTIVOS Y LA NORMA ISO 55000/1/2

La gestión del mantenimiento ha recibido uno de sus más grandes impulsos con la publicación de la norma ISO 55000/1/2:2014. Dicha norma será la gran referencia en los años a seguir para las organizaciones que deseen mejorar su gestión de activos físicos.

- La gestión de activos como determinante de la creación de valor económico.
- La gestión de activos y la norma **ISO 55000/1/2:2014**.
- Política y Planeamiento Estratégico para la Gestión de Activos SAMP, Taller.
- Indicadores de gestión y auditoría **PAM-SAM ISO5501** para la Gestión de Activos.

Módulo 2

GESTIÓN DE RIESGOS PARA LA GESTIÓN DE ACTIVOS

Las nuevas exigencias de la gestión y de las normas **ISO**, incluyen a la Gestión de Riesgos como elemento clave para reducir la incertidumbre y por lo tanto tener más certeza de los resultados del negocio, por lo tanto, la gestión de riesgos para la gestión de activos también es un requisito para la norma **ISO 55000**.

- Técnicas de Gestión de riesgos bajo **ISO 31000**, Taller "BowTie".
- Análisis de Riesgos de la Operabilidad: Taller "HAZOP".

Módulo 3

GESTIÓN DE PROYECTOS Y PREPARACIÓN OPERACIONAL (OPERATIONAL READINESS)

La gestión de activos exige una mirada integrada y completa del ciclo de vida, los activos nacen en los proyectos, por lo tanto, es vital conocer sus procesos y cómo debemos integrarlo con la operación y mantenimiento, existen modelos que las mejores empresas ya las aplican que se mostrarán en este módulo, además, es importante comprender como debe nacer las estructuras de códigos o taxonomía y aprender técnicas para el análisis de criticidad de los activos.

- La Gestión de Proyectos y la Preparación Operacional para la Integración con la Operación.
- Estructura de la información y análisis de la criticidad de los activos y repuestos: Taller

Módulo 4

GESTIÓN LOGÍSTICA Y DE CONTRATOS

Un efectivo sistema de gestión de activos no estaría completo sin una adecuada gestión logística y de contratos. Una sólida gestión logística nos asegura que los repuestos estén disponibles en el lugar adecuado, en el instante preciso y al menor costo posible; en tanto, una buena gestión de contratos contribuirá a una mejor productividad. En este módulo se revisarán los tipos de contratos, sus ventajas y desventajas, basado en casos reales.

- Gestión e integración de la cadena de suministros.
- Gestión de contratos para la gestión de activos.

Módulo 5

GESTIÓN FINANCIERA, CONTROL DE COSTOS Y REEMPLAZO DE ACTIVOS

Los aspectos financieros y contables relacionados a la gestión de los activos son cada día más relevantes en la gestión y la función de la ingeniería. No está completo un ingeniero o técnico que no sustente en términos de costo, riesgo y beneficio, sus propuestas de diseño. No es suficiente tener una función de cuidado de los activos, que nos brinde disponibilidad y confiabilidad requeridos; es vital alcanzar el costo óptimo.

- Elaboración del presupuesto y control de costos.
- Análisis del Costo del ciclo de vida (**LCCA**) para el Reemplazo Óptimo de los activos, Taller.

Metodología

- Combina exposiciones con talleres prácticos en donde se hará uso metodologías y de herramientas informáticas.
- Se trabajará en grupos para desarrollar un trabajo aplicativo que será presentado al final de programa y sustentará todo el aprendizaje.

Visita técnica

Para reforzar los temas aprendidos y verificar la aplicación de la gestión de activos, se realizará una visita técnica a una empresa reconocida que tiene un desarrollo avanzado en la gestión de activos.

Testimonios:



El programa me proporcionó los conceptos fundamentales para la gestión de los activos. Pude conocer las metodologías para optimizar y mejorar las estrategias de mantenimiento y poder manejar y gestionar los riesgos.

Hugo Acosta Torres

Gerente de Operaciones
CONELSUR



El programa me permitió aclarar los conceptos que tenía sobre la gestión de activos y el mantenimiento. Pude ampliar mis conocimientos y ser parte de una excelente red de contactos de profesionales de alto nivel.

Rhonal Yanayaco Trinidad

Administrador de Equipos e Inventarios
IESA

Expositores:

Rodrigo Priale

Ph.D. in Economics, University of California at Berkeley, EE.UU. MBA, ESAN. Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica del Perú. Es socio fundador de GERENS donde actualmente se desempeña como Director y Gerente General. También es profesor y consultor principal en las áreas de economía y finanzas de la Escuela de Postgrado GERENS.

Jorge Morales

MBA, ESAN. Ingeniero electricista, UNI. Especialista en Confiabilidad y Mantenimiento Certificado (CMRP), y Gestión de Proyectos (PMP®). Especializado en Gestión de Mantenimiento en la Universidad Austral, Argentina. Sólida experiencia en gestión de activos, gestión de proyectos, gestión de mantenimiento, control de procesos industriales, control total de pérdidas y administración de riesgos. Actual responsable de la gestión de activos en una importante empresa minera.

Alfonso Núñez

Magíster en Gestión y Desarrollo. Ingeniero Civil, Atlantic International University, EEUU, Master en Liderazgo, PMI® - EEUU. Evaluador y Controller en Programas de Calidad, SNI. Es Senior Sales Account Manager en Hexagon PPM. Fue Gerente en Área de Ingeniería y Proyectos de Antamina. Fue Director Ejecutivo de BIE Group, consultora en gerenciamiento de proyectos. Profesor y Conferencista internacional.

Celso Olivera

Magíster en Gestión de Activos, Universidad Técnica Federico de Santa María, Chile. Estudios en gestión estratégica para la optimización de procesos en mantenimiento minero y en técnicas de ingeniería de confiabilidad para gestión de activos. Ingeniero Mecánico, Universidad Nacional de Trujillo. Docente y consultor de GERENS. Sólida experiencia en el sector minero, en proyectos de ingeniería y en mantenimiento de planta concentradora.

William López

MBA, Centrum Católica. Ingeniero Mecánico, UNI. Postgrado en Dirección de Negocios, Universidad de Miami, EE.UU. Especialista en gestión de mantenimiento y confiabilidad. Experiencia en la implementación de proyectos RCM, PMO y ACR en industrias de procesos. Auditor Certificado en normas ISO 9000, ISO14001 y OHSAS 18000. Más de 15 años experiencia en el sector minero y petrolero. Docente en la Maestría de Ingeniería de Mantenimiento, UNI.

Detalles del programa:

Inicio/Fin: 10 de mayo al 17 de agosto 2019

Horario: Viernes de 5:30 p.m. a 9:50 p.m.
Sábados de 8:30 a.m. a 3:30 p.m.

Frecuencia: Quincenal

Lugar: Edificio GERENS y/o local equivalente