

Inicio de clases:
[03 NOVIEMBRE 2017]

PROGRAMA

**Reducción de Costos con enfoque
MRO Mantenimiento, Reparación y
Operaciones utilizando ERP/SAP®**

Logre ahorros significativos en las industrias extractiva
y manufacturera

MRO 

Reducción de Costos con enfoque MRO Mantenimiento, Reparación y Operaciones utilizando ERP/SAP®

Logre ahorros significativos en las industrias extractiva y manufacturera

El fuerte gasto de mantenimiento en las organizaciones, el desabastecimiento de repuestos en los almacenes para atender una parada de máquina, el pobre uso de herramientas para analizar el gasto, el incremento de repuestos sin movimiento en los almacenes, los esfuerzos aislados de reducción de gastos, la aplicación de estrategias de mantenimiento no alineadas con el negocio, la poca integración inter-áreas, la escasa información estructurada en los sistemas de información ERP/SAP, hacen ver que la gestión del concepto, Mantenimiento, Reparación y Operaciones - **MRO**, brinda un gran potencial para establecer ventajas competitivas optimizando las compras y la gestión de inventarios.

La gestión de **MRO** implica asegurar la eficiencia operacional y la confiabilidad de los equipos al más bajo costo y con una calidad aceptable. Se orienta a la optimización conjunta de los costos de las organizaciones, al integrar las funciones de abastecimiento, producción, mantenimiento, inventarios y tecnologías de información, en una sola cultura de **MRO**, con el objetivo de capturar ahorros, mejorar los flujos de caja y la rentabilidad de las organizaciones a medida que incrementamos su posición competitiva en mercados cada vez más exigentes.

Esta gestión **MRO** adquiere un rol más importante aún si dentro de su estrategia de implementación se considera algún **ERP** (Planificación de Recursos Empresariales) como base de datos, siendo el **SAP®** el más popular. El **ERP** al tener una estructura modular, que integra a las áreas funcionales de la organización en un solo bloque, se convierte en el aliado perfecto de la gestión de **MRO**.

BENEFICIOS PARA LA EMPRESA Y PARA EL PARTICIPANTE

- Implementar programas de ahorro en **MRO**, por categorías de compra, tales como: Repuestos mecánicos, eléctricos, consumibles, productos sustitutos, Insumos, y Servicios.
- Liderar y promover una cultura de ahorro y el trabajo interáreas en toda la organización, a través de un análisis del gasto de las operaciones.
- Gestionar la cadena de suministro de **MRO**, de manera visible, ética y responsable, a través del **SAP®** y sus mecanismos de control (Compliance).
- Optimizar el uso del **SAP®** y su integración con las áreas funcionales de la empresa y **MRO**.

OBJETIVO GENERAL

Brindar herramientas para identificar el gasto e implementar proyectos de ahorro en las organizaciones, optimizando los procesos de compras e inventarios de repuestos, a través de la correcta integración de la gestión de **MRO** (Mantenimiento Reparación y Operaciones) y el **ERP/SAP®**.

METODOLOGÍA

El programa tiene un enfoque eminentemente teórico-práctico; se transferirá experiencias de haber integrado los diferentes módulos del **SAP®**, Maestro de materiales (MM), Mantenimiento Preventivo (PM), y Sistema de Gestión de Almacenes (WMS) con la gestión de **MRO**. Se requerirá el uso de computadora para el análisis de casos prácticos con **SAP®**.

DIRIGIDO A

- Profesionales que desempeñan cargos estratégicos en las áreas de Compras, "Procurement", Producción, Mantenimiento, Sistemas, Almacenes y a los responsables de gestionar la cadena de suministros y la mejora continua de sus organizaciones a través del **SAP®**.
- Consultores y especialistas que deseen integrar sus conocimientos de Cadena de Suministros al **MRO** y **ERP/SAP®**.

LA IMPORTANCIA DEL ERP/SAP® EN LA GESTIÓN DE MRO – MANTENIMIENTO, REPARACIÓN Y OPERACIONES

- Introducción al **MRO** – Definición de la cultura **MRO**
- Estrategias de **MRO** y su modelo operativo en las organizaciones
- Análisis de la industria y oportunidades en la gestión de **MRO**
- El poder de generar ahorros en las organizaciones a través del **SAP®**
- La integración de las áreas en la gestión de **MRO**

CLAVES PARA LA INTEGRACIÓN DE MRO CON EL MÓDULO DE COMPRAS MM (MAESTRO DE MATERIALES)

- El módulo **MM** del **SAP®** y su efecto en la gestión de **MRO**
- Importancia de la gobernanza del maestro de materiales –**MM-SAP®**
- Pronóstico de compras **MRO** a través del **SAP®**
- Estrategias de compras en **MRO**
- Herramienta de comparación de precios e inventarios en la gestión de **MRO**

EL CONTROL DE LA GESTIÓN DE INVENTARIOS DE REPUESTOS MRO EN SAP®

- La gestión de inventarios de **MRO** y la lógica del sistema de almacenamiento **WM – SAP®**
- Identificación de repuestos obsoletos, sin movimiento, sin inventario, críticos y no críticos en el módulo Mantenimiento preventivo **PM – SAP®**
- Establecimiento de valores Min y Max en los Inventarios de repuestos, a través del **SAP®**
- Gestión visual, control y trazabilidad de los repuestos
- Identificación del valor del inventario

LA CULTURA MRO PARA OPTIMIZAR EL MANTENIMIENTO

- Principios del mantenimiento alineados a la gestión de **MRO**
- Integración vertical de la función Compras (Procurement) con **MRO**
- Reducción del gasto **MRO** a través de estrategias de compras (*Procurement*)
- La importancia de las transacciones **SAP®** para la gestión de **MRO**
- Análisis del gasto de mantenimiento, reparación y operaciones **MRO** a través del **SAP®**

GENERACIÓN DE PROYECTOS DE AHORRO EN LA CATEGORÍA MRO

- Metodología para calcular el ahorro en **MRO**
- Lanzamiento del Programa de ahorro **MRO** en las organizaciones
- Reportes ejecutivos para el control del gasto
- Indicadores de gestión - **KPI** en la categoría
- Taller de *Ideation Session* en **MRO**



EXPOSITORES:

TITO MEJÍA

Magister en Ingeniería Industrial con mención en Operaciones y Logística, PUCP. Químico, UNMSM. Cuenta con estudios de especialización en México, Brasil, España y Estados Unidos, en Lean manufacturing - six sigma, cadena de abastecimiento, MRO, SAP, liderazgo y negociación. Veinte años de experiencia en la industria manufacturera y se ha desempeñado como Gerente Regional de MRO, Supply Chain, Calidad, Producción, Mantenimiento, Proyectos y Operaciones. Actual Gerente de Operaciones en Manufactura Técnica Calificada (M+). Socio de Supply Chain Savings, consultora especializada en proyectos de ahorro con SAP.

JULIO LINGÁN

Ingeniero Industrial con especialización en Supply Chain y Operaciones, ESAN. Consultor SAP en los módulos MM, WMS, PM y PP. Lideró el proyecto de Lean Material Master en MRO-SAP e integró los 5 almacenes de repuestos MRO de Amcor Rigid Plastics en un almacén central en Perú a través del SAP. Ha sido Jefe de Planeamiento de la Demanda en PMP Holding y Jefe de Logística y compras en Amcor Rigid Plastics del Perú. Actual Jefe de Logística de VSI Industrial.

DETALLES DEL PROGRAMA:

Inicio de clases: Viernes 03 nov 2017

Fin de clases: Sábado 16 dic 2017

Duración: 40 horas

Frecuencia: Quincenal

Horario: viernes, de 5:30 p.m. 9:50 p.m. (4 h)
sábado, de 8:30 a.m. 3:30 p.m. (6 h)

Lugar: Edificio Gerens o local equivalente